

exploração de parceria agrícola, e o restante é adquirido junto a produtores agrícolas.

da Usina Alta Mogiana S.A. – Açúcar e Álcool foram atingidos por incêndios, sendo

necessários investimentos complementares em tratos culturais no montante aproxi-

mado de R\$ 38.000 para preservar a produtividade das safras seguintes **Aquisição** seguida de Incorporação Em 16/01/2025, por intermédio de um acordo de compra

venda datado de 18/11/2024, a controlada Usina Alta Mogiana S.A. - Acúcar e Ál-

ool adquiriu da Raízen Energia S.A., mediante Cessão e Transferência de Quotas, a

totalidade das quotas representativas do capital social da Sociedade de sua titulari-

dade denominada "Raízen Califórnia Agrícola Ltda", cujo ato consta registrado na 2ª

Usina Alto Alegre S.A

Balanço patri Ativo

ão circulant

Patrimônio líquido

emonstração do resultado

eceitas ustos dos Produtos vendido espesas (receitas) operacion

Passivo

Açúcar e Álcoo 2025 2024

nte 14 mil hectares de cana-de-açúcar da controla-

Usina Alta Mogiana S.A

Açúcar e Álcool 2025 2024

nonstrações financeiras arte integrante das de alteração do contrato social dessa Sociedade e através do qual, também foi alterada a denominação social da Sociedade para "Alta Mogiana Califórnia Agrícola Ltda". Em 28/02/2025, mediante 34ª Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas ("AGE"), foi aprovado o Protocolo de Incorporação e Justificação ("Protocolo de Incorporação") do Patrimônio Líquido da "Alta Mogiana Califórnia Agrícola Ltda". A Alta Mogiana Califórnia Agrícola Ltda é uma Sociedade cuia totalidade das quotas são detidas pela controlada Usina Alta Mogiana S.A. – Açúcar e Álcool. Abaixo demonstramos o balanço patrimonial da Alta Mogiana Califórnia Agrícola Ltda . (anteriormente denominada Raízen Califórnia Agrícola Ltda.) incorporada e os impactos no balanco patrimonial da Visina Alta Mogiana S.A. – Açúcar e Álcool (incorporadora) em 28/02/2025.

Ativo janeiro-25 Passivo ja (Não auditado) (Não auditado) janeiro-25 (Não auditado) Circulante Circulante Passivo de Arrendamento 10 30,470 Ativos biológicos **39.629** 30.470

Não circulante

Total do passivo Patrimônio Líquido

Capital social

Total do passivo

Alocação do preço pago: Preço à vista % adquirido fevereiro-25 383.971 383.971 115.166 Plantio (Imobilizado) Alto Alegre Agro S.A. Sediada em Presidente Prudente/SP. tem como atividade preponderante o cultivo de cana-de-açúcar. Alta Mogiana Agro S.A. Sediada em São Joaquim da Barra/SP, tem como atividade preponderante o cultivo de cana-de-açúcar. Central Energética Alta Mogiana S.A. Sediada em São Joaquim da Barra/SP, tem como atividade preponderante a geração e comercialização de energia elétrica. Resumo das informações financeiras das controladas Os quadros abaixo apresentam um resumo das informações financeiras das controladas da Companhia Controladas Central Energética

Alta Mogiana Agro S.A. 2025 2024

196.284

2.748.462 1.175.876 1.833.342 4.568.682 **7.317.144** 3.106.218 **4.282.094** 252.946 **391.950** 110.599 **277.275** 108.867 1**23.352** 191.065 **227.617** 16.884 **59.278** 7.148.134 4.310.581 7.994 2.533 1.246.78 2.197 1.767 Controladas Central Energética Usina Alto Alegre S.A. Usina Alta Mogiana S.A Açúcar e Álcoc Açúcar e Álco ogiana Agro S Alta Mogiana S.A 2025 202 1.702.263 .280.074 (249.049 1.392.520 (130.324 (167 (673) (247)

Alto Alegre Agro S.A. 2025 2024

ultado financeiro Base de preparação Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC) As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis dotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunmentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias as demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as tilizadas pela administração na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiais e consolidadas foi autorizada pelos Administradores da Companhia m 04/07/2025. Detalhes sobre as principais políticas contábeis da Companhia e ladas estão apresentados na nota explicativa nº 7. 4. Base de mensuração s demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como ase de valor, exceto, guando aplicável, pela valorização de determinados ativos e ssivos, ativos biológicos, partes relacionadas e instrumentos financeiros (inclusive strumentos derivativos), os quais são mensurados pelo valor justo. 5. Moeda funcional e moeda de apresentação Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real ("R\$"), que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar gamentos Na preparação destas demonstrações financeiras, a administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estima-tivas e premissas são revisadas de forma continua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. a. Julgamentos As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: Nota explicativa nº 19 - Direito de uso, Parceria a pagar e Arrendamentos a pagar. A Companhia não tem condições de determinar a taxa implicita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento e parcerias agrícolas. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento e da parceria no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a quisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento e parce ria, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Adicionalmente a Companhia tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogações. A obtenção desta taxa envolve um elevado grau de julgamento, e deve ser em função do risco de crédito do arrendatário, do prazo do contrato de ueve se em majar do fisco de credito do afreindado, do piazo do contrato de arrendamento/parceria, da natureza e qualidade das garantias oferecidas e do am-biente econômico em que a transação ocorre. O processo de apuração da taxa utiliza preferencialmente informações prontamente observáveis, a partir das quais deve neceterio animente informações prontamente observaceis, a partir das quais deve rocceder aos ajustes necessários para se chegar à sua taxa incremental de emprés-imo. **Nota explicativa nº 20** - Provisão para contingências. A Companhia é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, ambientais e tributários que se encontram m instâncias diversas. As provisões para contingências, constituídas para fazer face potenciais perdas decorrentes dos processos em curso, são estabelecidas e atualiradas com base na avaliação da administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas. Nota explicativa nº 26 - Instrumentos financeiros. A Companhia adota o CPC 48 Instrumentos Financeiros (exceto os itens relacionados a contabilidade de hedge), onde classifica seus ativos financeiros em: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. O cálculo de impairment dos instrumentos financeiros é realizado utilizando o conceito híbrido de "perdas de crédito esperadas e incorridas". Referidas provisões serão nensuradas em: (i) perdas de crédito esperadas para 12 meses, (ii) perdas de crédito esperadas para a vida inteira, ou seja, perdas de crédito que resultam de todos os ossíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento inanceiro e (iii) perdas de créditos incorridas pela incapacidade de realização dos pagamentos contratuais do instrumento financeiro. b. Incertezas sobre premissas estimativas As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estima tivas estão incluídas nas seguintes notas explicativas: Nota explicativa nº 15 - Ativo biológico. Representa o valor presente dos fluxos de caixa líquidos estimados para estes ativos, o qual é determinado por meio da aplicação de premissas estabelecidas em modelos de fluxos de caixa descontados. A Companhia avalia seu ativo biológico ao valor justo, conforme orientações do CPC 29. Essa avaliação considera a melhor estimativa da Companhia na determinação das premissas utilizadas para o cálculo do valor presente dos fluxos de caixa da cana-de-açúcar na data das demonstrações financeiras. Essas premissas dizem respeito, substancialmente, a: (i) produtividade estimada desses canaviais, (ii) quantidade de açúcar total recuperável (ATR) por to-nelada de cana-de-açúcar, (iii) preços futuros estimados do ATR, (iv) custos necessários para manutenção do canavial (tratos culturais), custo da terra utilizada (aluguel ou parceria) e custos correspondentes ao corte, carregamento e transporte dessa cana-de-açúcar. **Nota explicativa nº 19** — Direito de uso, Parceria e Arrendamento agrícola a pagar. Taxa de desconto. Nota explicativa nº 21 - Imposto de renda e conribuição social. A Companhia mantém certas discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas posições fiscais adotadas

na apuração do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido (IRPJ/

CSLL), cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de

tribunais superiores de última instância. Contudo, a determinação final é incerta e

depende de fatores não controlados pela Companhia, como mudanças na jurisprudência e alterações nas leis e regulamentos tributários. c. Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas re-

quer a mensuração dos valores justos, para os ativos e os passivos financeiros e não inanceiros. A Companhia e suas controladas estabelecem uma estrutura de controle

relacionada à mensuração dos valores justos. Isso inclui uma equipe de avaliação que

possui a responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de va-lor justo, incluindo os valores justos de Nível 3. A equipe de avaliação revisa regular-

iente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se a informação

le terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para nensurar os valores justos, então a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas

de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem aos requisitos

do CPC, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem

er classificadas. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia

preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos. Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou o passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de pre ços). Nível 3: inputs, para o ativo ou o passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na nota explicativa nº 26 - Instrumentos financeiros. (i) Contas a receber de clientes O valor justo de contas a receber e outros recebíveis, que é determinado para fins de divulgação, é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. (ii) Imobilizado O valor justo dos itens do ativo imobilizado, para fins de custo atribuído, foi veis, e custo de reposição quando apropriado. (iii) Instrumentos financeiros derivalistado, se disponível. O valor justo dos instrumentos derivativos de proteção de moeda e juros consiste em apurar o valor futuro com base nas condições contratadas e dados da BM&F e NYBOT. Caso um preço de mercado listado não esteja disponível, o valor justo é estimado descontando da diferença entre o preço a termo contratual e o preço a termo corrente para o período de vencimento residual do contrato usando a taxa de juros livre de riscos (baseada em títulos públicos) - vide nota explicativa nº 26. (iv) Passivos financeiros não derivativos Os passivos financeiros não derivativos são mensurados ao valor justo no reconhecimento inicial e, para fins de divulgação, a cada data de apresentação. O valor justo é calculado com base no valor pres te do principal e dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras, considerando os fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado. Quanto aos componentes passivos dos instrumentos conversíveis de divida, a taxa de juros de mercado é apurada por referência a passivos semelhantes que não apresentam uma opção de conversão. Para arrendamentos financeiros, a taxa de juros é apurada por referência em contratos de arrendamentos semelhantes. (v) Outros passivos financeiros não derivativos O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apre-sentação das demonstrações financeiras. 7. Políticas contábeis materiais Mudanças nas políticas contábeis materiais As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras, salvo indicação ao contrário. Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com Covenants (alterações ao CPC 26) A Companhia adotou a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes (alterações ao CPC 26) e passivos não circulantes com covenants (alterações ao CPC 26) a partir de 1º/04/2024. As alterações se aplicam retrospectivamente. Elas esclarecem certos requisitos para determinar se um passivo deve ser classificado como circulante ou não circulante e exigem novas divulgações para passivos de empréstimos não circulantes que estão sujeitos a covenants dentro de 12 meses após o período de relatório. Isso resultou em uma mudança na política contábil para a classificação de passivos que podem ser liquidados em ações próprias de uma contraparte ao classificar os passivos relacionados como circulantes ou não circulantes. De acordo com a nova política, quando um passivo inclui uma opção de converpróprias ações de uma entidade, a entidade leva em consideração a opção de conversão ao classificar o passivo principal como circulante ou não circulante, a menos que a opção seja classificada como patrimônio líquido de acordo com o CPC 39. Os outros passivos da Companhia não foram impactados pelas alterações. Apesar da mudança na política, não há impacto retrospectivo nas demonstrações comparativas, pois a Companhia não tinha notas conversíveis em aberto em 31/03/2024. a. Bases de consolidação e investimentos em controladas As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir. Na elaboração das demonstrações financeiras das controladas, foram adotados critérios contábeis uniformes em relação àqueles adotados pela Controladora. Na consolidação, foram eliminados os investimentos, saldos ativos e passivos e as receitas e despesas de operações realizadas entre as Companhias, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido e no resultado consolidado. A participação dos acionistas não controladores, destacada no balanço patrimonial e na demonstração do resultado dos exercícios, refere-se, integralmente, à parcela do patrimônio líquido das controladas detida diretamente pelos acionistas da Companhia. Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia (Controladora), as informações financeiras das controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. **b. Moeda estrangeira** Transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e suas controladas pelas taxas de câmbio nas datas das transações, exceto pelos ativos e pelos passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação, que são convertidas para moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou a perda cambial começo do exercício, ajustado por juros efetivos e pagamentos durante o exercício, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do exercício de apresentação. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes na reconversão são geralmente reconhecidas no resultado. c. Capital social As ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. A Companhia não possui ações preferenciais. Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definido em estatuto social, são reconhecidos como passivo. d.Imobilizado (i) Reconhecimento e mensuração Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, acrescido das reavaliações registradas em 1999 e 2006 pelas suas controladas, deduzidos de depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável acumulado, quando necessária. São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualifie suas controladas usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os cáveis, os custos de empréstimos capitalizados. Tais imobilizações são classificadas podem incluir o uso de transações recentes de mercado (com isenção de interesses); valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma. **Nível 1:** pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando estes estão prontos para o caixa descontado ou outros modelos de avaliação. (vii) Ativos não financeiros Os

2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma) Controladora 2025 2024 **2024** 6.177.064 Receita líquida das vendas Mudança no valor justo de ativos biológicos Custo dos produtos vendidos (284.330) ucro bruto Despesas) receitas operacio 97.263 467.748 (275.151) (190.893) (314.297) (172.150) ierais e administrativas (65) (58)Outras receitas (despesas) (10) (12)operacionais, líquidas 24 80.105 98.646 8.180 2.051.006 Resultado de equivalência patrimonial 14 1.478.209 1.388.870 Lucro operacional antes dos resultados financeiros 1.478.134 1.388.800 2.053.055 2.059.366 sas financeiras (4) 253 222 Receitas financeiras 258.259 80.774 s cambiais, líquidas 228.870 218 249 5.074 Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social Imposto de renda e 1.478.352 1.389.049 2.058.129 contribuição socia 46.779 3.362.603 5,409 383 (34 1.478.318 1.389.006 49.931 1.634.806 Lucro líguido do exercício 1.548.279 Resultado atribuido aos 1.478.318 <u>159.273</u> 1.548.279 6.936.403 5.829.358 12.472.394 12.010.793 Lucro básico por ação atribuível aos acionistas da companhia durante o exer rcício (expresso em R\$ por ação) 27 41,36 As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras Demonstrações do resultado abrangente - Exercícios findos Total 4.698.223 em 31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais) Controladora Consolidade **2025 2024 2025 2024** 1.478.318 1.389.006 1.634.806 1.548.279 ucro líquido do exercício
 Outros résultados abrangentes
 1.478.318
 1.389.006
 1.548.279

 Resultado abrangente do exercício
 4.478.318
 1.389.006
 1.634.806
 1.548.279

 Resultado abrangente atribuível aos:
 1.478.318
 1.389.006
 1.478.318
 1.389.006

 Acionistas controladores
 1.56.488
 1.59.273
 1.56.488
 1.59.273
 156.488 159.273 1.634.806 1.548.279 Resultado abrangente do exercício As notas explicativas da administração são parte 156.488 1.634.806 uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. Os terrenos não sofrem depreciação. Gastos decorrentes de reposição de um componente de um item

strações do resultado - Exercícios findos em 31 de março de 2025 e

CNPJ nº 78.254.703/0001-3 Relatório da Diretoria

Demo

Colorado-PR, 04 de julho de 2025

447.802

15.96

947.582

2.000.000

6.012.205

333.452 (209.923

154.775 (200.000)

54.992 54.992

196.284

Alta Mogiana S.A. 2025 2024

159.273 1.548.279

(27.936) (357.826)

602.823 6.012.205

16.102 (19.939)

2025

164.531 334.030

642.802 33.328 121.844 34.843

21.044 488.282

20.202

570.884

1.831.081 152.227 61.434 757.271

3.372.897 5.258.889

3.750.669 6.495.212

Participação dos

acionistas não controladores 468<u>.744</u>

10

419.919

441.143 419.928 1.885.992

419.976

2.700.000 2.000.000 2.700.000

3.362.603 5.409.382

6.495.212 5.409.382 7.213.505

48

441.131

441.191

3.750.669 6.495.212

Participação atribu-

ível aos acionistas

1.389.006

(329.890)

5.409.382

138.673 (180.061)

1.478.318

(351.100)

6.495.212

22

opostos a pagar 22.d

Lucros Lucros acu-

retidos 2.307.253

(180.061)

mulados

1.389.00

1.478.318

(37.181) (388.281) obilizado são contabilizados separadamente, incluindo inspeções e vistorias, 718.293 7.213.505 classificados no ativo imobilizado. Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhe cidos líquidos dentro de outras receitas no resultado. (ii) Custos subsequentes Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia e suas controladas Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado. A Companhia e suas controladas realizam anualmente manutenções em suas unidades indus triais, aproximadamente no período de dezembro a marco. Os principais custos de manutenção incluem custos de mão de obra, materiais, serviços externos e despesas gerais indiretas alocadas durante o período de entressafra. Tais custos são contabilizados no resultado. (iii) Depreciação A depreciação é reconhecida com base na vida vitil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados no final da data do balanço patrimonial e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. As taxas médias anuais utilizadas estão apresentadas na nota explicativa nº 16. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício, e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. e. Ativos arrendados (leasing) No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo ident-ficado, a Companhia e suas controladas utilizam a definição de arrendamento no CPC 06 (R2). A luz da referida norma contábil, o impacto mais significativo identificado foi que a Companhia e suas controladas reconheceram novos ativos e passivos para os seus arrendamentos, anteriormente reconhecidos como operacionais, relacionados aos arrendamentos e parcerias agrícolas. Os contratos de arrendamento e parcerias agrícolas firmados pela Companhia e suas controladas (terras agriculturáveis) junto a terceiros, preveem, em sua maioria, o pagamento de um valor, em uma determinada data, indexados a produção de cana-de-açúcar. As oscilações dos preços são reconhe cidas nas rubricas de Direito de uso dos ativos e Passivos de arrendamento e parceria agrícola a pagar. *(i) Como arrendatário* No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia e suas controladas alocam a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento e parceria a pagar na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento ou parceria agrícola efetuados até a data de início. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pela efetiva colheita desde a data de início até o final do prazo do arrendamento. O passivo de arrendamento e parceria agrícola é mensurado inicialmente ao valor presente dos ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas de-terminam sua taxa incremental com base nas taxas de juros observáveis no mercado Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento são realizados de acordo com a variação do preço do Consecana-SP. Arrenda-mentos de ativos de baixo valor A Companhia e suas controladas optaram por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento. **f. Ativo biológico** O ativo biológico (cana-de-açú-car em pé), é reconhecido ao valor justo menos as despesas estimadas no ponto de

pagamentos do arrendamento e parceria agrícola que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento/parceria agrícola venda, considerando a maturidade da cana-de-açúcar de doze, de dezoito meses e de dois verões. A metodologia adotada pela Companhia e suas controladas para satisfazer essa exigência de cálculo é o fluxo de caixa descontado, cujo resultado do cálculo é apresentado na nota explicativa nº 15. A avaliação do ativo biológico é feita anualmente pela Companhia e suas controladas, sendo o ganho ou perda na variação do valor justo menos despesas de venda, reconhecido no resultado do exercício em que ocorrem. Custos de venda incluem todos os custos que seriam necessários para vender os ativos. A cana-de-açúcar em pé é transferida ao estoque pelo seu valor justo, deduzido das despesas estimadas de venda apuradas na data do corte. ${f g}$. **Estoques e** baseado na abordagem de mercado e nas abordagens de custos por meio de preços de mercado cotados na data de transição para ativos semelhantes, quando disponípostos compensáveis, quando aplicável. Os custos dos estoques são determinados postos compensáveis, quando aplicável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio. O custo dos estoques de produtos acabados contempla mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. 6. Uso de estimativas e jul- tivos O valor justo de contratos de câmbio a termo é baseado no preço de mercado valores incorridos na aquisição e nos gastos gerais de fabricação e ajustados ao valor vandes incominas na aqualista e mos garante en la calundação e a pustados ao valor líquido realizável, se aplicável, que corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido de todos os custos estimados para a conclusão e custos necessários determinar o valor presente com base em curvas de mercado, extraídas da base de para realizar a venda. Quando aplicável, é constituída provisão em montante considepara teatar a vental. Qualito apinaver, constituto proviso en informatico considerado suficiente pela administração para cobrir prováveis perdas na realização e obsolescência dos estoques. Os adiantamentos são para fornecedores de cana e são demonstrados ao custo. A realização se dá de acordo com a expectativa de colheita onde é segregado entre curto e longo prazo. h. Instrumentos financeiros (i) Ativos financeiros Os ativos financeiros são classificados como (a) mensurados ao custo amortizado e (b) mensurados ao valor justo por meio do resultado. A mensuração dos ativos financeiros depende da sua classificação, que pode ser da seguinte forma: a. Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado Os ativos financeiros mantidos pela Companhia e suas controladas são: (1) para receber o fluxo de caixa contratual e não para a venda com realização de lucros e perdas; e (2) cujos termos contratuais originam, em datas específicas, fluxos de caixa de pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Em 31/03/2025 e 2024, os ativos financeiros classificados nessa categoria referem-se à caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber de clientes e depósitos judiciais, sendo os principais critérios adotados descritos abaixo: Caixa e equivalentes de caixa: incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de três meses ou menos, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a insignificante risco de mudança de valor e contas garantidas, quando aplicável; Aplicações financeiras vinculadas: referem-se a investimentos vinculadas a contratos de empréstimos com restrição de liquidez: Contas a receber de clientes: correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos no decurso normal das atividades da Companhia e de suas controladas e são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da perda de crédito esperada para contas a receber, quando aplicável. A perda de crédito esperada para contas a receber é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia e suas controladas não serão capazes de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber, sendo calculada pela diferença entre o valor contábil e o valor recupe-rável. As contas a receber no mercado externo são ajustadas pela variação cambial entidade. Anteriormente, a Companhia ignorava todas as opções de conversão de apurada na data de fechamento do balanço; e Depósitos judiciais: são atualizados monetariamente e apresentados no ativo não circulante, exceto se há intenção da administração e um direito legal corrente e executável de compensar os montantes são de contraparte pela qual o passivo pode ser liquidado por uma transferência das reconhecidos com o respectivo passivo registrado no passivo não circulante, na rubrica provisão para contingências. Nesse caso, são apresentados líquidos no balanço patrimonial. b. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e são contabilizados pelo valor justo. Os custos da transação são debitados ao resultado. Exceto por instrumentos financeiros derivativos, em 31/03/2025 e 2024, a Companhia e suas controladas não possuem passivos financeiros incluídos nessa categoria. (ii) Redução do valor recuperável de ativos financeiros A Companhia e suas controladas avaliam nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável, tendo como base um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos ("um evento de perda") e que tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro ou do grupo de ativos financeiros que possa ser razoavelmente estimado. (iii) Passivos financeiros Passivos financeiros são classificados como (a) mensurados ao valor justo por meio do resulta-do ou (b) mensurados ao custo amortizado. A mensuração dos passivos financeiros depende da sua classificação, que pode ser da seguinte forma: a. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado Incluem os passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Exceto por instrumentos financeiros derivativos, em 31/03/2025 e 2024, a Companhia e suas controladas não possuem passivos financeiros incluídos nessa categoria. *b. Passivos financeiros mensurados ao custo amortiza*do Após reconhecimento inicial, são demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os passivos financeiros da Companhia e suas controladas incluídos nessa categoria são: fornecedores, empréstimos e financiamentos e outras contas a pagar. (iv) Instrumenem itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no tos financeiros – apresentação líquida Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corren-te e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. (v) Instrumentos financeiros derivativos Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos é reconhecido imediatamente no resultado, como receitas ou despesas financeiras. Os valores justos dos instrumentos derivativos usados para fins menos que estejam relacionados a outros resultados abrangentes. O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro tributável do exercício, às taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das dede hedge estão divulgados na nota explicativa nº 26. (vi) Valor justo dos instrumentos financeiros O valor justo de instrumentos financeiros ativamente negociados em mercados financeiros organizados é determinado com base nos preços de compra monstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos

cotados no mercado no fechamento dos negócios na data do balanço, sem dedução dos custos de transação. O valor justo de instrumentos financeiros para os quais não haja mercado ativo é determinado utilizando técnicas de avaliação. Essas técnicas

2025 2025 Nota Fluxo de caixa das atividades operacionais Lucro líquido do exercício 1.478.318 1.389.006 1.634.806 1.548.279 Ajustes para reconciliar o lucro do exercício ao caixa gerado pelas atividades operacionais Depreciação e amortização Valor residual das baixas do ativo permanente Imposto de renda e contribuição social diferidos (49.933)32.456 Despesa com imposto de renda e contribui ção social Resultado não reali-34 43 468.955 zado com instrumentos financeiros Perdas por redução 2.733 (80.790)ao valor recuperável Provisão (reversão) para contingências, líquidas (2.849)Juros, variações monetárias e cambiais sobre empréstimos e 194.913 financiamentos Juros, variações monetárias e cambiais sobre outros ativos e passivos Diminuição do ativo biológico (11.090)9.252 devido a colheita de can 830.713 de ativos biológicos 15 319.868 284.330 Depreciação do Direito de uso 19 19 Ajuste a valor presente 33.093 Resultado da equivalência patrimonial riação nos ativos op 14 (1.478.209) (1.388.870) Contas a receber de clientes (21.296) 103.849 Estoques Impostos a recuperar circulante e não circulante (148)(125)35.711 793 Depósitos judiciais e depósito em caução Outras contas a receber e 9.763 (620) instrumentos financeiros 'ariação nos passivos operacionai Fornecedores (47.269)75.333 8.009 1.435 (91.543) Salários e encargos sociais Tributos a recolhi (3) 15.285 Imposto de renda e contribuição social a paga (118.973) (109.895) Outras contas a pagar e instrumentos finance 4.747 - 30.403 51 4.700.275 Pagamento de imposto de renda e contribuição (43) (718,793) social (34)(415,476) Amortização de juros de empréstimos e financiamentos Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades operacionais (36) 3.899.886 3.819.655 Fluxo de caixa das atividades de investimentos Aplicações fina (315.987)(156.892) Resgate de aplicações financeiras Dividendos recebidos 58.931 366.295 600.662 408 492 12.b Aplicação de recursos em ativo biológico Aplicação de recursos 15 (1.021.757)(831.553) (229.385) - (1.712.837) (1.105.594 em imobilizado Aplicação de recursos 16 em intangível Aplicação de recursos (3.399)em direito de uso Caixa líquido gerado pelas (72,493) (aplicado nas) atividades 371.277 268.415 (2.760.178) (2.039.150) Fluxo de caixa das ati de financiamentos Entrada de caixa por aumento de capital Captação de emprésti-30.615 mos e financiamentos Amortização de parcer 155.437 de empréstimos e financiamentos Dividendos pagos Dividendos pagos aos (324.154)- - (582.154) (371.277) (268.415) (371.277) (268.415) 12.b acionistas não controladore (41.508) Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamen (Redução) aumento em cai (371.277) (268.415) (1.512.154) (1.234.461) 921 2.378.422 1.832.378 no início do exercício Caixa e equivalentes de 929 893 929 2.005.976 2.378.422 caixa no final do exercício As notas explicativas da adm nistração são part integrante das demonstrações financeira

nstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em

31 de março de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e suas controladas, qu não os estoques e imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a rado de setoques e imposto de lenda e continuidad social direitudo, sao levistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao período de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo. A administração da Companhia e suas controladas, não identificou qualquer evidência que justificasse a necessidade de redução ao valor recuperável em 31/03/2025 e 2024. As perdas de valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada data de apresentação para quaisquer indicações de que a perda tenha aumentado, diminuído ou não mais exista. Uma perda de valor é revertida caso tenha havido uma mudança nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na condição em que o valor contá bil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. i. Benefícios a empregados Benefícios de curto prazo a empregados Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o servico relacionado seja prestado. O passivo é re nhecido pelo valor esperado a ser pago pela participação nos lucros de curto prazo se a Companhia e suas controladas tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. **j. Provisões** Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possívo presentes (tegal ou presumua) resultamas de eventos passados, em que seja possive estimar os valores de forma conflável e cuja liquidação seja provável. O valor reco nhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para li quidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando os riscos e as dincertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidá-los, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor temporal do dinheiro é relevante). Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reco nhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder se mensurado de forma conflável. A provisão para contingências, especificamente, refe-re-se a questões fiscais e está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela administração da Companhia e suas controladas e por seus consultores jurídicos, inclusive quanto à sua classificação no longo prazo. k. Demais passivos - circulante e não circulante Demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das varia ções monetárias incorridas. **I. Outros ativos circulantes e não circulantes** Os demai ativos são apresentados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, ajustes a valor presente, rendimentos, variações cambiais e monetárias auferidas e provisões para perdas na realização desses ativos que são constituídas com base n análise das expectativas de sua efetiva realização. m. Reconhecimento da receita A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, deduzi da de quaisquer estimativas de descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. A receita de venda de produtos é reconhecida quando (i) já houve a transferência ao comprador do controle relacionado à propriedade do produto; (ii) o valor da receita pode ser mensurado con confiabilida-de; (iii) os benefícios econômicos associados à transação fluirão à Companhia e suas controladas; e (iv) os custos incorridos ou a incorrer podem ser mensurados com confiabilidade. Mais especificamente, a receita de venda de produtos é reconhecida quando todas as obrigações de desempenho são cumpridas. (i) Açúcar e etanol As receitas são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas efetuam a entrega desses produtos para os clientes, o qual passa a ter total liberdade sobre o canal e o preço de revenda dos produtos, e não há nenhuma obrigação não satisfeita que possa afetar a aceitação dos produtos pelo cliente. A entrega não ocorre até que: (i) os produtos tenham sido enviados para o local especificado ou retirados pelo cliente; (ii) os riscos de obsolescência e perda tenham sido transferidos para o cliente; (iii) o cliente tenha aceitado os produtos de acordo com o contrato de venda; e (iv) as disposições de aceitação tenham sido acordadas, ou a Companhia e suas controladas tenham evidências objetivas de que todos os critérios para aceitação foram atendi dos. Essas vendas são, substancialmente, realizadas mediante o recebimento anteci pado, ou ainda com prazo de pagamento inferior a 90 dias. (ii) Energia elétrica A re-ceita é reconhecida com base na quantidade de energia elétrica (em megawatts) disponibilizada no Sistema Interligado Nacional (SIN), apurada ao final de cada mês n. Receita financeira e despesa financeira As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, líquidas do desconto a valor presente das provisões. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juro efetivos. Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida. o. Imposto de renda e contribuição social O imposto de renda e a contribuição social do exer cício corrente e diferido são calculados, respectivamente, com base nas alíquotas de 15% (acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda) e, 9% sobre o lucro tributável, e consideram a compensação de prejuízos fiscais do imposto de renda e base negativa de contribuição social limitada a 30% do lucro tributável anual. Nas controladas Alto Alegre Agro S.A., Alta Mogiana Agro S.A. e Central Energética Alta Mogiana S.A., a base de cálculo do imposto de renda e da contribuição social presumido é calculada à razão de 8% no cálculo de imposto de renda e 12% no cálculo de contribuição social sobre a receita bruta, sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares de 15%, acrescida do adicional de 10%, para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Por esse motivo, não registra-ram imposto de renda e contribuição social diferidos sobre determinadas diferenças temporárias que não impactam a base de cálculo do lucro presumido. A despesa con imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a

exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação so diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os

correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente de-

cretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de Continua...

Continuação compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeit tributação. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhe do por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utili	de a à Contas a receber ci- (-) Perdas por redução ao valor recuperáve		25 2024 99 432.584 7) (1.683)	Pré-pagamentos anual de 2 Adiantamentos de contrato de exportação Variação do dólar norte-americano	ir norte-americano e juros médios ,70% (2025 e 2024) e juros médios 5,47% ao ano (2025 e 2024) ólar norte-americano e juro fixo	outubro-26 82. outubro-26 268.	
das quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponívei contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social ferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que realização não seja mais provável. p. Lucro básico e diluído por ação O resultado ação básico é calculado dividindo-se o resultado do exercício atribuível aos deten	s e Os saldos de contas a receber em 31/03/2 di- ua seguir: ua Vencidos: or Até 30 dias to- De 31 a 60 dias	202 8.95	25 2024 56 6.757 58 92	Em moeda nacional: . CPR - Cédula de Produto Rural Financeira. CDI + juros médios d	o ano (2025 e 2024) e 0,90% ao ano (2025 e 2024) al de 3,00% ao ano (2025 e 2024)	novembro-26 outubro-25 	666 221.535 779 1.536 914 1.218.316
res de capital próprio da Companhia pelo número médio ponderado de ações circulação durante o exercício. q. Novas normas e interpretações ainda não efeti Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º/01/20 (no caso da Companhia e suas controladas em 1º/04/2025). As seguintes normas teradas e interpretações serão avaliadas pela Companhia: q. 1 IFRS 18 apresentaç	Acima de 90 dias Total vencido 25 Total a vencer al- Total Ão A perda de crédito esperada para contas a re	3.21 13.14 444.55 457.69 eceber foi constituída	17 3.789 49 10.819 50 421.765 99 432.584 com base na análise	Passivo na circulante Tassivo não circulante Total em moeda entangeira Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição e cronograma de vencimentos por exercício social: 2025 2024	incentivada (i) 230.438		884 468 770.514 261.430
e divulgação das demonstrações contábeis O IFRS 18 substituirá o CPC 26 Apres tação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais inic dos em ou após 1º/01/2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisi principais. As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operar nal, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de impo	suficiente para a cobertura de eventuais per ração, entre outras, o histórico de inadimp conjuntura e os riscos específicos em relationo dores, quando aplicável. A exposição da Ci	erdas. Essa classificaç plência, análise perió ção à operação aos d ompanhia e suas con	ão leva em conside- dica da operação, a levedores e garanti- troladas a riscos de	2026 380.331 2027 314.137 378.04 2028 85.944 4.484 2029 85.490 4.022 2030 84.578 3.120 2031 735 504 570.884 770.514	em regime de caixa 3.742 Ativo biológico (30.447) Exclusões temporárias 10.734 20.418 Total dos débitos tributários Imposto de renda e contribuição	(28.787) (1.660) (25.106) (2.106) 12.840 1 2.495 217.923 9.421 823.266 3	1.652 11.101 5.590) 23.930 0.940 1.900 8.795 209.128 3.227 790.039
de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lu operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. As medi de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma ún nota nas demonstrações financeiras. Orientações aprimoradas são fornecidas sol como agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as el	a receber de clientes são divulgadas na no de clientes são classificadas como recebíve como constituição da perda de cré registrada na rubrica "Despesas com venda: titi- cício. As movimentações da perda de créc	ota explicativa nº 26. eis demonstrados ao d édito esperada para d s" na demonstração d	As contas a receber custo amortizado. A contas a receber foi lo resultado do exer-	Os financiamentos estão garantidos por avais de acionistas e alienação fiduciária dos bens financiados cujos montantes estão divulgados na Nota explicativa nº 16, e aplicações vinculadas. A movimentação da reconciliação da divida está apresentada na nota explicativa nº 31. Covenants A Companhia e suas controladas possuem contratos de covenants com cláusulas restritivas, vinculadas ao cumprimento de certos	(i) Corresponde aos débitos tributários difer mitido por lei, que consiste na depreciação ir dos gastos incorridos com imobilizações agrí tributos diferidos Os créditos e débitos sobre	ridos calculados sobre o ntegral, para fins fiscais, colas. <i>a. Expectativa de</i> e adições e exclusões ter	no próprio ano, e realização dos mporárias serão
dades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de part para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacion pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impa do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de luc e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações ado nais exigidas para MPMS. A Companhia também esta avaliando o impacto sol	ais Provisão para perda de crédito esperada to Saldo inicial Adições Baixas OS Saldo final	202 (1.68 (13 16 (1.65	25 2024 3) (1.734) 7) (38) 53 89	índices financeiros tais como razão da dívida líquida pelo EBITDA menor ou igual a 4 e liquidez corrente maior ou igual a 1,20, as quais são exigidas e avaliadas anualmente, e estão em conformidade nas demonstrações financeiras atuais. 18. Fornecedores (Consolidado) Os saldos de fornecedores a pagar são decorrentes preponderantemente da aquisição de materiais, serviços e cana-de-açúcar.	de renda e da contribuição social com o resul respectivos tributos sobre o resultado societá	tado da aplicação direta ário: 2025	Controladora 2024 Contribuição
como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itratualmente rotulados como 'outros'. <i>q. 2 Outras normas contábeis</i> Não se espera ca a seguinte norma nova e alterada tenha um impacto significativo nas demonstraçi financeiras da Companhia: • Classificação e mensuração de instrumentos financei (alterações CPC 48 e CPC 40). • Ausência de conversibilidade (Alterações ao CPC 0	ns Produtos acabados Etanol Açúcar Almoxarifado Outros 2).	202 136.91 167.90 306.88 4.58 616.28	.7 78.513 .3 238.036 .3 398.438 .8 5.151 .9 720.138	Fornecedores de materiais, insumos, bens e serviços 133.198 214.970 Fornecedores de cana-de-açúcar 31.333 36.186 164.531 251.156 19. Direito de uso, parceria a pagar e arrendamentos a pagar (Consolidado) A movimentação do direito de uso encontra-se descrita a seguir:	Lucro antes dos tributos 1.478.352 Alíquota 25% Resultado de (369.589) equivalência patrimonial 369.552 Tributos sobre adições/ 369.552	1.478.352 1.389.04 9% 255 (133.052) (347.263 133.039 347.21	1.389.049 % 9% (125.014) 8 124.998
8. Determinação do valor justo Diversas políticas e divulgações contábeis da Com nhia e suas controladas exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativo passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apu dos para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos abai Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apu ção dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passi	s e Circulante Não circulante O O O O O O O O O O O O O O O O O O O	(39.098	8) (40.842) 66 11.848 conforme segue: Valor 39.098	Novos contratos Adrenda Adianta Mentos Mentos	Efeito corrente (21) Efeito diferido	(13) (27 0,0% 0,00 (13) (27	7) (16) % 0,0%
Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa, depósitos bancário vista e aplicações financeiras. Os valores contábeis informados no balanço patrin nial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento d ses instrumentos; O ativo biológico (cana-de-acúcar em pé) e os respectivos produ agrícolas devem ser reconhecidos ao valor justo menos as despesas estimadas	s à De 19/04/2027 a 31/03/2028 De 19/04/2027 a 31/03/2028 De 19/04/2028 a 31/03/2029 es- os 12. Partes relacionadas (Controladora) a. Controladora) a. Controladora de Companhia é co	omposto pela Diretori	a. A Companhia não	Remensuração anual 355.143 13.137 - 368.280 Adiantamentos efetuados Depreciação (582.105) (8.258) - 240.655 240.655 290.363 31 de março de 2024 2.448.506 185.680 250.545 2.884.731 234.871) Compensação de adiantamentos Novos contratos/ Novos contratos/ - (234.871) (234.871)	Lucro consolidado de renda antes dos tributos 2.058.129 Alíquota 25% (514.532)	2025 Contribuição de rend 2.058.129 258.23 9% 251 (185.232) (572.059	2024 co Contribuição la social 66 2.288.236 % 9%
ponto de venda. A metodologia adotada pela Companhia e suas controladas, p satisfazer essa exigência de cálculo no ativo biológico correspondente a cana-de-a car em pé, foi de acordo com método de fluxo de caixa futuro descontado; Conta receber e outros recebíveis, fornecedores e outras contas decorrentes diretame das operações da Companhia e suas controladas: os valores contábeis informados balanco patrimonial aproximam-se dos valores justos; Empréstimos e financiamen	ongo prazos. Os valores pagos a títulos de e 2024 não ocorreram pela Companhia, so alte Alto Alegre S.A Açúcar e Álcool, no exercido de R\$ 5.219 (R\$ 5.956 em 31/03/2024) e U	remuneração no exer endo realizados pela cício findo em 31/03/ Jsina Alta Mogiana S./	cício de 31/03/2025 s controladas Usina /2025, no montante A Açucar e Álcool,	atualização contratual 630.417 - 630.417 - 50.974 Adiantamentos efetuados Depreciação (614.150) (15.238) - 289.589 (29.388) 31 de março de 2025 (13.247.55) (15.248) 15 15 2.591.452 (29.388) Adiantementos de parceria agrícola e arrendamentos a pagar encontra-se descrita	da alíquota efetiva Descontos adesão Transação Especial 178.861 Incentivos Fiscais - PAT 8.073 Chios 3.692	64.610 - 7.09 3.323 6.41	
estão classificados como outros passivos financeiros e estão contabilizados pelos si custos amortizados. O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é cal lado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descor dos pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demo trações financeiras. Para arrendamentos financeiros, a taxa de juros é apurada	ração aos Acionistas A Companhia possui nistas (Dividendos) pela qual fica assegura fac dividendo mínimo de 25% sobre o lucro líq reserva legal correspondente a 5% do lucro dividendos propostos foram de R\$ 351.100	ido de acordo com o quido do exercício, ap o líquido do exercício O (R\$ 329.890 em 31/i	estatuto social, um ós a constituição da Em 31/03/2025 os 03/2024), conforme	a seguir: Parcerias agrícolas e Saldo dos Ajuste a valor presente Compromissos presente Compromissos presente M31 de março de 2023 3.387.489 (885.215) 2.502.274 Novos contratos/atualização contratual 709.815 (243.161) 466.654 Remensuração anual 240.579 332.215 372.794	(lucro presumido) 6.035 Adições/exclusões ! permanentes líquidas 10.231 Tributos no resultado (307.641)	1.959 9.09 (341) 7.55 (115.681) (541.897 -5,6% -23,7	.5 <u>(964)</u> 7) <u>(198.056)</u>
referência a contratos de arrendamento semelhantes. Os valores contábeis inforr dos no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos; e Instrumentos fin ceiros derivativos: o valor justo de contratos de câmbio a termo é baseado no pro de mercado listado, caso disponível. Caso um preço de mercado listado não est disponível, o valor justo é estimado descontando da diferença entre o preço a ter contratual e o preço a termo corrente para o período de vencimento residual do co	371.277 (R\$ 268.415 em 31/03/2024). Em co Companhia a título de Dividendos era de R eja c. Saldos patrimoniais No exercício findo e no R\$ 4.964 da Lincoln Junqueira Agro S.A. (er	31/03/2025, o mont R\$ 441.195 (R\$ 420.06 em 31/03/2025 o mo mpresa com mesmo c	ante a receber pela 66 em 31/03/2024). ntante a receber de controlador da Com-	Pagamentos efetuados (708.886) - (708.886) <td>Efeito corrente (344.319) Efeito diferido 36.678 b. Composição do tributo corrente Circulant de Renda e Contribuição Social a pagar mont</td> <td>(128.934) (518.024 13.253 (23.874 te: Em 31/03/2025, o sa ta em R\$ 21.044 e refer dos balancetes de redu</td> <td>4) (189.475) 4) (8.581) aldo de Imposto e-se a diferença ção e os valores</td>	Efeito corrente (344.319) Efeito diferido 36.678 b. Composição do tributo corrente Circulant de Renda e Contribuição Social a pagar mont	(128.934) (518.024 13.253 (23.874 te: Em 31/03/2025, o sa ta em R\$ 21.044 e refer dos balancetes de redu	4) (189.475) 4) (8.581) aldo de Imposto e-se a diferença ção e os valores
trato usando uma taxa de juros livre de riscos (baseada em títulos públicos). O va justo de contratos de swaps de taxas de juros é baseado nas cotações de corretor Essas cotações são testadas quanto a razoabilidade através do desconto de fluxos caixa futuros estimados baseando-se nas condições e vencimento de cada contrat utilizando-se taxas de juros de mercado para um instrumento semelhante apurado	cana de açúcar (R\$ 4.275 em 31/03/2024), as. exercício social. d. Parceria agrícola a paga de pagar", está considerando em 31/03/2025 o e 31/03/2024) referente a contratos com as na S.A., Alta Mogiana Agro S.A. e Lincoln Junqu	e tem seu vencimento r No saldo da rubrica , o valor de R\$ 161.8 partes relacionadas ueira Agro S.A e. Prin	o durante o próximo "Parceria agrícola a 354 (R\$ 166.978 em da Alto Alegre Agro icipais saldos e tran-	Em 31 de março de 2025 3.737.593 (1.078.155) 2.659.438 Passivo circulante 676.130 1.983.308 Passivo ñão circulante 2.659.438 2.659.438 Composição do saldo de longo prazo por exercício: 2025 2025 De 19/04/2026 a 31/03/2027 552.112	Circulante: Em 31/03/2024, o saldo de Impos gar monta em R\$ 275.813 e refere-se a tribu de 2021 a 2023, em função de liminar conce e que concede segurança à Companhia e su benefícios fiscais de ICMS na base de cálculo	sto de Renda e Contribui tos "suspensos" relativo dida através de mandac as controladas para apro	ição Social a pa- os aos exercícios do de segurança oveitamento de
Caixa e bancos 49 8 151.443 57.7	de acordo com as praticadas no mercado, e car da Lincoln Junqueira Agro S.A., que ten do nhia para a controlada Usina Alto Alegre S.A 31/03/2025, as referidas vendas foram de	e resumem-se à: • Ver n o mesmo controle a A. – Açúcar e Álcool. N R\$ 16.173 (R\$ 15.431	nda de cana-de-açú- acionário da compa- lo exercício findo em L em 31/03/2024); •	$\begin{array}{llll} \text{De } 19/04/2077 \ a \ 31/03/2028 & 423.626 \\ \text{De } 19/04/2028 \ a \ 31/03/2029 & 333.286 \\ \text{De } 19/04/2029 \ a \ 31/03/2030 & 224.848 \\ \text{De } 19/04/2030 \ a \ 31/03/2031 & 153.714 \\ \text{De } 19/04/2031 \ a \ 31/03/2032 & 103.149 \\ \text{De } 19/04/2033 \ a \ 31/03/2033 & 70.673 \\ \text{De } 19/04/2033 \ a \ 31/03/2033 & 42.798 \\ \end{array}$	a Compannia e suas controladas optaram pc cujo valor atualizado nesta data era de R\$ 359 são à Transação no Contencioso Tributário de Jurídica". A transação foi deferida aplicando- da Lei 14.789/2023 e no item 3.1 do Edital	0.709, através de requeri e Relevante e Dissemina -se os descontos previst nº 04/2024, resultando	imento de "Ade- da Controvérsia tos no artigo 13 o no pagamento
Câmbio liberado 4 3.538 120.0 Aplicações financeiras 844 921 1.820.995 2.199. O saldo em bancos compreende, também, valores em moeda estrangeira em precesso de fechamento de câmbio nos termos e prazos determinados pelo Conse Monetário Nacional. As aplicações financeiras são resgatáveis sem qualquer car	25 Alto Alegre S.A. – Açúcar e Álcool. No exe 22 vendas foram de R\$ 7.028 (R\$ 7.577 em 3 co. da controlada Alta Mogiana Agro S.A. para ho Açúcar e Álcool. No exercício findo em 31 nr. R\$ 18.941 (R\$ 19.117 em 31/03/2024); e	arcício findo em 31/03 31/03/2024); • Venda a a controlada Usina 1/03/2025, as referida 4 Venda de vapor indu	3/2025, as referidas a de cana-de-açúcar Alta Mogiana S.A. — as vendas foram de ustrial da controlada	A partir de 1º/04/2034 69.103 Vigência dos contratos Taxa Incremental 2 anos 11,4% 3 anos 12,6% 4 anos 13,3% 5 anos 13,3%	são no montante de R\$ 287.767 sendo, R\$ financeiras (juros e multa de mora) e R\$ 220 imposto de renda e contribuição social corro social Em 31/03/2025 e 2024, o capital soc	67.117 em contrapartion.650 em contrapartida ente. 22. Patrimônio lícial está dividido em 35	da de despesas de despesas de quido a. Capital 5.746.651 ações
cia, são mantidas em bancos de primeira linha e representadas substancialmente, Certificados de Depósito Bancário - CDBs, pós-fixados, remunerados às taxas méc de 97,5% a 103,5% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI 31/03/2025 (100% a 105,2% em 31/03/2024). Numerário em trânsito (moeda trangeira) refere-se a recursos disponíveis em dólares norte-americanos que, 31/03/2025, totalizavam US\$ 5.841 mil (US\$ 24.203 mil em 31/03/2024), proveni	Mogiana S.A. No exercício findo em 31/03 21.448 (R\$ 12.260 em 31/03/2024). 13. Imp 25- 26- 27- 28- 28- 29- 29- 29- 29- 29- 29- 29- 29- 29- 29	3/2025, as referidas v	ntral Energetica Alta vendas foram de R\$ onsolidado) 2025 2024 4.569 31.800 1.507 22.269	6 anos 14,4% 7 anos 14,7% 8 anos 14,9% 9 anos 15,0% 11 e 12 anos 15,0%	Geral Extraordinária de acionistas ("AGE") nº da Companhia em R\$ 410.000, sem emissão o do saldo da conta de "Lucros retidos", passa Em 24/03/2025, mediante Assembleia Geral 61, foi aprovado o aumento de capital da Com	de novas ações, com uti indo o capital social par Extraordinária de acion panhia em R\$ 700.000,	ilização de parte a R\$ 2.000.000. iistas ("AGE") nº sem emissão de
13/(3/2023, totalizavami 03/3-041 limi (03/3-24-23) mileni 31/(3/2024), pivede tes de operações de pré-pagamento de exportação e câmbio pronto, cujas liberação correrão mediante solicitação da administração da Companhia e suas controlar no fechamento de câmbio dessas operações/contratos. a. Aplicações financeiras Consolide 2025 Aplicações financeiras (i) 148.829 194.	imposto de renda e contribuição social retic las Imposto sobre circulação de mercadorias e Reintegra Pis/Cofins (a) Outros	serviços - ICMS (a)	15.451 15.385 74.724 57.555 - 1.545 16.244 20.527 479 433 106.898 95.445	No saldo de parceria agrícola a pagar demonstrado no quadro anterior, está conside- rando em 31/03/2025, o valor de R\$ 161.854 (R\$ 166.978 em 31/03/2024) referente a contratos com as partes relacionadas da Alto Alegre Agro S.A., Alta Mogiana Agro S.A. e Lincoln Junqueira Agro S.A. 20. Provisão para contingências (Consolidado) A administração da Companhia e de suas controladas, baseada em pareceres de seus consultores jurídicos, está questionando a legalidade de determinados tributos, bem	o capital social para R\$ 2.700.000. b. Reserva líquido do exercício, limitada a 20% do capit ção patrimonial Refere-se à reavaliação prój 16.a), líquida dos efeitos tributários, é realiz	legal Constituída à razão tal social realizado. c. A pria e das controladas (ada com base nas depre	o de 5% do lucro juste de avalia- nota explicativa eciações, baixas
Aplicações financeiras compromissadas (ii) 3.051 7.6 202.1 (i) As aplicações financeiras são resgatáveis sem qualquer carência, são mantiem bancos de primeira linha e representadas substancialmente por Certificad de Depósito Bancário - CDBs, pós-fixados, remunerados às taxas médias de 97%	01 Circulante 88 Não circulante 12 (a) Os créditos de ICMS, Programa de Inte 13 (a) Os créditos de Seguridade Social - COFIN 14 bilizado e insumos nas Companhias control	gração Social - PIS e NS são oriundos da aqui ladas. A parcela deste	44.537 34.728 Contribuição para o uisição de ativo imoes impostos a serem	como apresentou defesa administrativa e judicial relativa a autos de infração e re- clamações trabalhistas. Quando aplicável, esses tributos estão atualizados com base em índices oficiais. Tais processos são registrados e estão classificados no passivo não circulante, devido ao fato de que parte substancial dos mesmos encontra-se em esfera administrativa, e estão assim demonstrados:	investimentos. d. Dividendos Em 21/07/202: Ordinária (AGO) nº 55, reversão de dividend Em 08/01/2024, foi deliberado pela Assemb distribuição de dividendos no valor de R\$ 1:	3, foi deliberado pela A dos propostos no valor bleia Geral Extraordinár 80.061. Em 26/07/2024	ssembleia Geral de R\$ 300.849. ria (AGE) nº 58, I, foi deliberado
102,1% da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI (100% a 105, em 31/03/2024) e são mantidas para fins de investimento. (ii) Aplicações financei mantidas em garantia às operações de instrumentos financeiros derivativos. 10. Co tas a receber de clientes (Consolidado) Usina Alto Alegre Usina Alta N	postos são considerados realizáveis, pela ac ções das controladas da Companhia. 14. In	dministração, no curso	o normal das opera- edades controladas	Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA 17.789 17	valor de R\$ 138.673 e distribuição de R\$ 191.2 Assembleia Geral Extraordinária (AGE) nº 60, R\$ 180.061. De acordo com o estatuto social, dividendos de 25% do lucro líquido de cada e	216. Em 07/01/2025, foi , distribuição de dividen aos titulares das ações s exercício, após a apropri	deliberado pela idos no valor de serão atribuídos ação da reserva
S.A Açúcar e Álcoo S.A Açúcar e Álc		18.700.850 22.001 85,00% 57.081		A provisão para contingências acima, têm as seguintes principais movimentações e natureza no exercício: (a) ICMS referente, substancialmente, à provisão de autos de infração relativos a compensações de créditos sobre aquisições de partes e peças de bens destinados ao ativo imobilizado da controlada Usina Alta Mogiana S.A. — Açúrar e Álcool. A controlada entende que há o direito constitucional de utilizar-se dos	como segue: Lucro líquido do exercício Base para destinações (C Constituição da reserva legal Base elegível de distribuição de dividendos	2025 1.478.318 1.478.318 (73.916) 1.404.402	2024 1.389.006 1.389.006 (69.450) 1.319.556
Integralização de capital Equivalência patrimonial 978.091 Dividendos propostos (232.296) (1 Dividendos (complementares/revertidos) (129,704) (1	56.075 252.075 181.888 - 93.385 136.000 61.813 10.012 21.136 19.680) (2.378) (5.020) 19.116 3.740 4.453 55.092 356.834 338.457	7.157 1.4 (1.789) (35	106.454 4.226.866 129.385 140.077 178.209 1.388.869 51.163) (330.036) 70.627) (19.322)	car e Aicon. A controlad a entre que la o diferio constitucional de diffizio referidos créditos. No exercício findo em 31/03/2025, a Companhia efetuou transa- ção do AIIM nº 4.025.866-0, que resultou na contabilização de: reversão de juros no montante de R\$ 1.116; honorários advocatícios de R\$ 63 e multa de R\$ 81, além de pagamento em parcela única no montante de R\$ 696. (b) COFINS referente, substan- cialmente, a auto de infração da controlada Usina Alta Mogiana S.A. – Açúcar e Álcool	obrigatório de acordo com estatuto social) O saldo de dividendos a pagar na controlado: R\$ 441.131 e R\$ 488.282 respectivamente (R\$ e. Reserva de retenção de Jucros Constituída	\$ 419.919 e R\$ 467.748 e a com os lucros remanes	m 31/03/2024). scentes, após as
As demonstrações financeiras das controladas, Usina Alto Alegre S.A Açúcar e cool, Usina Alta Mogiana S.A Açúcar e Álcool, Alto Alegre Agro S.A., Alta Mogiana S.A., e Central Energética Alta Mogiana S.A., em 31/03/2025 e 2024, utilizar para fins de reconhecimento de equivalência patrimonial e consolidação, foram e minadas pelos mesmos auditores independentes da Controladora e os respectivos de controladora e controla	Adições de tratos culturais (-) Amortização (+) Amortização valor justo (a-) Ajuste a valor justo Saldo contábil líquido		1.021.757 (830.713) 19.774 (339.641) 679.828	relativo a contribuições não recolhidas no período de janeiro de 1997 a dezembro de 2002, sobre receitas de venda de etanol carburante, em função de determinação da Constituição Federal, que estabelece que nenhum outro imposto poderá incidir sobre operações relativas a combustíveis e minerais do país, parcialmente garantidos por depósito judicial no montante de R\$ 4.419 (R\$ 2.994 em 31/03/2024). A provisão	tinações. 23. Receita operacional líquida (Co é demonstrada a seguir:		
relatórios dos auditores foram emitidos sem ressalvas. 15. Ativo biológico (Cons dado) Os ativos biológicos das controladas da Companhia estão representados p cana-de-açúcar destinada à produção de açúcar e etanol. O canavial em formação contra-se localizado em unidades próprias nos estados de São Paulo e Paraná. Na terminação do valor justo dos ativos biológicos, as projeções estão baseadas em único cenário prospectivo, com produtividade e áreas de plantio (cana-de-acúcar).	ela Saldo a custo Saldo do ajuste a valor justo Saldo contábil líquido Circulante Mão circulante	o classificado como r	1.018.086 (338.258) 679.828 (679.828)	compreende também os efeitos da majoração da alíquota da COFINS e da inclusão das outras receitas na base de cálculo da COFINS, devido à inconstitucionalidade da EC nº 20/98 e da Lei 9.718/98. No exercício findo em 31/03/2025, a controlada ob- teve êxito no processo 0001769-13.2003.4.03.6113 relativo à discussão de COFINS incidente sobre outras receitas, resultando na contabilização de reversão do mesmu- no montante de R\$ 656. Tal processo possuía depósito judicial, o qual foi remanejado	A cácar mercado interno Etanol mercado externo Etanol mercado interno Cutros Receita bruta	2.587.049 1.477.941 152.032 40.689 6.927.039	2.341.650 53.581 1.232.714 134.503 39.473 6.605.492
uma área de 195.924 hectares em 31/03/2025 (187.446 hectares em 31/03/202 Principais premissas utilizadas na mensuração do valor justo O valor justo das vouras de cana-de-açúcar foi determinado utilizando a metodologia de fluxo de ca descontado, considerando as seguintes principais premissas: Entradas de caixa tidas pela multiplicação da expectativa da produtividade futura da cana-de-açúc	4). preende a lavoura formada por cana-de-a la- 2025/2026. Análise de sensibilidade do va xa sobre o valor justo do ativo biológico em 31 ob- dade, considerando a mudança para mais c ar, preço da tonelada de cana-de-açúcar e (ii)	cúcar que será colhi lor justo A Companhi 1/03/2025, a título de ou para menos das se volume de produção	da a partir da safra ia avaliou o impacto análise de sensibili- guintes variáveis: (i) o de cana-de-açúcar.	para outro processo de COFINS, resultando em movimentação na conta de depósito judicial desse tributo no montante de R\$ 1.425, relativo à contabilização da atuali- zação do mesmo. (e) Na controlada Usina Alto Alegre S.A Açúcar e Álcool, o INSS relacionado substancialmente a autuações relativas a contribuições incidentes sobre folha de pagamento de trabalhadores rurícolas em períodos diversos. Na controlada	Devolução de vendas Receita líquida 24. Apresentação da demonstração do resul controladas apresentaram a demonstração da das despesas baseada na sua função. As infor	o resultado utilizando u rmações sobre a naturez	ma classificação a dessas despe-
para a próxima safra, medida em toneladas e nível de concentração de açúcar - A pelo preço de mercado da cana-de-açúcar, o qual é estimado com base em da divulgados pelo Conselho dos Produtores de Cana-de-açúcar, Açúcar e Álcool do tado de São Paulo - CONSECANA. Saídas de caixa representadas pela estimativa (i) custos necessários para que ocorra a transformação biológica da cana-de-açú (tratos culturais); (ii) custos com corte, transbordo e transporte (CTT); (iii) custos	os ção (para mais ou para menos) de 5% no Es- um aumento ou redução de RS 89.747. Co de variação (para mais ou para menos) de 5% de RS 83.976. As controladas da Compan	preço da tonelada de om relação ao volume 6, resultaria em um a hia estão expostas a	e cana resultaria em e de produção, uma umento ou redução uma série de riscos	Usina Alta Mogiana S.A. – Açúcar e Álcool, o INSS refere-se substancialmente, a autos de infração e imposição de multa relacionados a Contribuição Previdenciária, rubricas Rat/Sat; Rural e Terceiros, incidentes sobre as exportações diretas e indiretas efetua- das em 2008 e 2009. (d) INCRA referente a valores não recolhidos pela controlada Usina Alto Alegre S.A Açúcar e Álcool, entre dezembro de 2002 e dezembro de 2007, que estão sendo questionados judicialmente. Os valores não recolhidos cor-	Materia prima e insumos Salários, encargos e beneficios Depreciação e amortização	ado são apresentadas a s <u>Controladora</u> <u>025</u> <u>2024</u> <u>20</u> (2.202.48 (701.76 - (637.42 (44) (63) (378.27	Consolidado 25 2024 37) (2.128.215) 36) (671.558) 20) (569.904)
capital (custo da parceria agrícola e de máquinas e equipamentos); e (iv) impos incidentes sobre o fluxo de caixa positivo. Taxa de desconto utilizada no cálculo fluxo de caixa descontado em 31/03/2025 foi de 8,88% (8,59% em 31/03/2024) quida de impostos. As variações no valor justo das lavouras de cana-de-açúcar registradas na rubrica "Ativo biológico" no ativo circulante e têm como contrapart	e suas controladas estão sujeitas às leis e do em que opera. A Companhia e suas contro lí- e procedimentos que visam o cumprimen ão realiza análises periódicas para identificar da seus sistemas existentes são suficientes pa	e regulamentos pertin ladas estabeleceram nto das leis ambienta os riscos ambientais ara gerir esses riscos.	nentes as atividades políticas ambientais ais. A administração e para garantir que b. Riscos de oferta	respondem ao questionamento que a controlada está fazendo com o INSS sobre a di- ferença de alíquota (de 0,2% para 2,7%). Postula-se judicialmente o reconhecimento da revogação da contribuição ao INCRA, tendo em vista a nova ordem constitucional que, na avaliação da controlada, não recepcionou a exação prevista no Decreto-lei nº 1.146/70. Como tese auxiliar, na hipótese de se entender pela compatibilidade	Outras despesas, líquidas	(31) (7) (105.67 (75) (70) (4.025.62 (3.639.68 (275.15 (65) (58) (190.89	(93.008) (20) (3.833.368) (31) (3.445.567) (314.297)
o resultado do exercício. O modelo e as premissas utilizadas na determinação valor justo representam a melhor estimativa da administração na data das demo trações financeiras e são revisados anualmente e, se necessário, ajustados. O pro líquido médio de venda foi projetado com base na cotação do preço futuro de açú ajustado para o mercado local para refletir o preço da cana no ponto de corte. O cu padrão médio estimado contempla eastos com os tratos culturais, corte, transbord	das flutuações no preço e volume de vendiço da cana-de-açúcar. Quando possível, a Com desses riscos, alinhando o seu volume de p do e da procura. A administração realiza an	as de açúcar e etanol panhia e suas control rodução para o abasto álises de tendência ro	produzidos a partir adas fazem a gestão ecimento do merca- egular do setor para	da contribuição ao INCRA com a Constituição de 1988, pede-se o reconhecimento da inconstitucionalidade da desigualdade de alíquotas entre as agroindústrias (2,7%) e pessoas jurídicas que exploram outras atividades (0,2%), de modo que seja reconhe- cido à controlada o direito de recolher o tributo em questão com base na alíquota de 0,2%. (e) Valores de reclamações trabalhistas, relacionados a reclamações de f-funcionários da Companhia e suas controladas. A movimentação das provisões para	operacionais, líquidas	<u>Controladora</u> 2025 <u>2024</u>	20) (3.833.368)
transporte (CTT), bem como o custo dos ativos que contribuem, como terras própri considerando o mesmo preço utilizado nas terras de parceiros. Foram também cor derados os efeitos tributários com base nas alíquotas vigentes. O saldo do ativo to lógico consumível das controladas da Companhia é composto pelo preço estimado mercado das lavouras de cana-de-açúcar (cana em pé) menos os custos necessár	as, que os volumes projetados de produção s si- c. Riscos climáticos e outros As atividades io- car estão expostas ao risco de danos deco de e doenças, incêndios florestais e outras fon	ão coerentes com a operacionais de cult orrentes das mudança ças naturais. A Compa	demanda esperada. ivo de cana-de-açú- as climáticas, pragas anhia e suas contro-	contingências é como segue: Em 31 de março de 2023 60.805 Adições de provisões para contingências (623) Ajuste depósito judicial (1.523) Juros e multas 2.535	Crédito de Pis/Cofins (a) Crédito de Cbio's (b) Resultado na venda de ativo imobilizado Reversão (constituição) de provisões para contingências	33 36 82	3.281 - 6.917 64.163 9.859 41.213 2.855 107.745 1.772 (2.205)
para colocação dos ativos em condição de uso ou venda. O diferencial entre ele reconhecido para que o saldo do ativo biológico como um todo seja registrado a va justo. A movimentação do ativo biológico encontra-se descrita a seguir: Em 31 de março de 2023 Adições de tratos culturais (-) Amortização (856.8:	or A produção de açúcar depende do volume e car cultivada ou adquirida de agricultores. C da matéria-prima cana-de-açúcar depender favoráveis a essa cultura, tais como índice	e teor de sacarose con O rendimento da safra m principalmente de o de chuvas e de tempo	tida na cana-de-açú- e o teor de sacarose condições climáticas eratura, que podem	Em 31 de março de 2024 63.399 Baixas de contingências (2.849) Ajuste depósito judicial (1.425) Juros e multas 2.309 Em 31 de março de 2025 61.434 (f) Depósitos judiciais Os depósitos judiciais que representam ativos restritos da	descarbonização (Cbios). 25. Resultado linan	(10) (12) (2 (10) (12) 80 Pis e Cofins. (b) Receita ceiro Controladora	Consolidado
(-) Amortização valor justo (257.2° (-) Ajuste a valor justo (27.0° Saldo contábil líquido 808.6 Em 31 de março de 2024 827.0 Saldo a custo 827.0 Saldo do ajuste a valor justo (18.3° Saldo contábil líquido 808.6	9) variar. Historicamente as condições climátic 1) e comercialização de açúcar e etanol, e, por por prejudicarem as safras ou reduzirem os geadas podem afetar negativamente a prod 1) agrícolas vendidas e utilizadas no processo o 1) poderão alterar as quantidades e os rendin	conseguinte nos resu volumes das colheitas lução, a oferta e o pre de produção. Condiçõ nentos agrícolas que a	ltados operacionais, s. Enchentes, secas e eco das commodities es climáticas futuras a Companhia e suas	Companhia e suas controladas são relacionados a quantias depositadas e mantidas em juizo até a solução dos litígios a que estão relacionadas. O saldo dos depósitos judiciais para os quais rão hó a provisão para contingência constituída, está classificad na rubrica "Depósitos judiciais e depósito em caução" no ativo não circulante. 2025 Trabalhistas 13.768 16.427	Receitas financeiras: Rendimentos sobre aplicações financeiras Outras receitas financeiras, líquidas Total das receitas financeiras Despesas financeiras: Encargos financeiros sobre financiamentos	2025 2024 2 222 253 251 222 253 276 207 - (67.3)	2025 2024 .558 238.534 .889 19.725 .447 258.259 876) (94.970)
Circulante Não circulante Edifícios e dependên- custo Terras cias industriais	2) controladas obterão e que foram utilizadas e 52 ativo biológico. 16. Imobilizado (Consolidat Lavouras de Máquinas e Mo cana de implementos e açúcar Veículos agrícolas	em suas premissas pai do) óveis, utensílios e equipamentos de informática	ra a avaliação do seu Outros Total	Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA 7.714 7.712 7.712 7.712 7.712 7.712 7.712 7.714 7.712	Encargos financeiros sobre outros passivos Outras despesas financeiras Total das despesas financeiras Derivativos: Ganho nas operações com derivativos Perda nas operações com derivativos	(16. (4) (4) (60. (4) (4) (144.) 529 (549.) - (20.)	347) (4.519) 761) (39.958) 984) (139.447) .629 894.239 832) (813.465)
Aquisições 27.498 56.045 253.576 Baixas - [425] (14.638) Em 31/03/2024 293.370 589.648 2.227.176 Aquisições 375.663 86.829 175.145 Baixas (6.806) (134) (3.272) Transferências - 729 (912)	2.743.367 464.928 571.975 475.621 158.055 112.737 (332.739) (49.573) (38.984) 2.886.249 573.410 645.728 804.918 52.737 65.244 (313.771) (13.482) (22.515) 25	(1.937) 72.231 : 9.901 14 (2.385) 63	(167) (438.463) 14.584 7.302.396 42.400 1.712.837 (204) (362.569) (17) -	Contingências possíveis A Companhia e suas controladas Usina Alto Alegre S.A. – Açúcar e Álcool e Usina Alta Mogiana S.A. – Açúcar e Álcool, possuem processos de natureza trabalhista, cível e tributária avaliados pela administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, como de possível perda. Essas contingências, classificadas como possível perda, foram estimadas como segue:	Variações cambiais: Variação cambial ativa Variação cambial passiva Variações cambials, líquidas Resultado financeiro: 26. Instrumentos financeiros 26.1 Considen	429 (535 (106 218 249 5 ações gerais As controlo	.172 496.081 358) (466.797) 186) 29.284 .074 228.870 adas Usina Alto
Em 31/03/2025 662.227 677.072 2.398.137 Edifícios e dependên- dependên- sem 31/03/2023 Terras cias (173.993) mentos e instalações industriais (146.499) Adições - (173.273) (1.146.499) Baixas - 204 14.327	açúcar Veículos agrícolas (1.075.926) (317.306) (301.689) (379.648) (28.510) (49.350)	óveis, utensílios e equipamentos	Outros Total (245) (3.059.686) (112) (570.311) - 411.181	Civel 2025 2024 Trabalhista 20.740 10.137 Tributario 53.325 55.943 Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - INCRA 15.960 12.826 Pis/Cofins 10.591 22.375 Instituto Nacional do Seguro Social - INSS 8.336 6.313	Alegre S.A Açúcar e Álcool e Usina Alta Mog diversos instrumentos financeiros, com desta incluindo aplicações financeiras, contas a reco cedores e empréstimos e financiamentos. A com instrumentos financeiros derivativos obj	giana S.A Açúcar e Álco aque para caixa e equiva eber de clientes, contas Adicionalmente, as conti etivando minimizar os ri	pol operam com alentes de caixa, a pagar a forne- roladas operam scos resultantes
Em 31/03/2024 - (189.062) (1.223.781) Adições - (17.421) (107.586) Baixas - 28 3.101 Transferências - (8) 151 Em 31/03/2025 - (206.463) (1.328.115) Saldo líquido em 31/03/2024 293.370 400.586 1.003.395	(1.122.835) (315.021) (319.722) (416.708) (34.293) (55.225) 313.771 9.495 19.056 (1.36) (1) (1.225.772) (339.955) (355.892) 1.763.414 258.389 326.006	1.799 (48.038) (6.275) 2.264 (6) (52.055) 24.193	<u>(466) (3.508.718)</u> 14.227 <u>4.083.580</u>	Depreciação acelerada incentivada 87.069 78.350 Outros 10.216 8.350 Outros 206.237 194.294 As provisões para contingências constituída pela Companhia e suas controladas foram avaliadas pela administração como suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas quando da conclusão das correspondentes contingências. 21. Imposto de	de desvalorização do real frente ao dólar no instrumentos de "swap" visando complement ceiros derivativos são contratados com a fin ativos ou passivos em moeda estrangeira, ou	orte-americano. Tambén tar tal estratégia. Os inst alidade de negociação, para precificar e proteg	n, são utilizados rumentos finan- de proteção de ger as operações
Saldo líquido em 31/03/2025 Taxas médias anuais de depreciação a. Reavaliações Proveniente de reavaliações espontâneas registradas em 30/12/16 e 30/04/2006, deduzida das subsequentes depreciações e baixas de bens. A dep	2.151.624 277.822 332.590	de 1% à 40% m indicadores de que valor recuperável, ur	56.297 5.143.946 e eles possam estar ma vez que a proje-	renda e contribuição social a) Composição dos tributos diferidos <u>Consolidado</u> Reco- nhecido Reconhe- no resul- cido no	no mercado internacional. As operações con a valores de vendas a entregar para clientes e mos de rentabilidade às vendas futuras. Os diariamente, a preço cotado em mercado ati determinado naturalmente e, quando aplicáv	tratadas não ultrapassa têm por objetivo assegu saldos dos derivativos s vo tendo o seu valor jus vel, é utilizado o método	m os volumes e urar níveis míni- são atualizados, sto ("fair value") do fluxo de cai-
do consolidado do exercício findo em 31/03/2025, montam a R\$ 3.862 (R\$ 4.2 em 31/03/2024). A reserva de reavaliação constituída, líquida dos efeitos fiss aplicáveis, está sendo realizada a crédito de resultados acumulados, em função depreciação ou baixa dos respectivos ativos que lhes deram origem. O saldo imposto de renda e da contribuição social diferidos, Controladora e Consolida	tia Para alguns empréstimos e financiame R\$ 35.957 de bens do ativo imobilizado (R\$ contravam-se gravados em garantia e são n máquinas e equipamentos. d. Lavouras de contravam-se gravados em garantia e são n	ntos, em 31/03/2025 61.135 em 31/03/20 epresentados em sua cana-de-açúcar As bai	i, aproximadamente 24) consolidado, en- grande maioria por ixas de custo históri-	Créditos tributários 2025 tado 2024 resultado 2023 Imposto de renda sobre: . Adições temporárias 12.838 (247) 13.085 557 12.528 . Prejuízos fiscais 43.853 43.853 - - - - - - - - 12.528 Contribuição social sobre: -	e no passivo circulante têm liquidez imediat prazos inferiores a três meses. Ao considerar trumentos, sistematicamente renegociados, valores justos. <i>a. Caixa e equivalentes de cai</i>	ta ou vencimento, em s r o prazo e as caracterísi os valores contábeis api ixa, aplicações financeir	sua maioria, em ticas desses ins- roximam-se dos ras, contas a re-
sobre referidas reavaliações, em 31/03/2025, é de R\$ 48 e R\$ 22.481 (R\$ 48 e 23.879 em 31/03/2024), respectivamente, classificado no passivo não circulante, rubrica "Imposto de renda e contribuição social diferidos". b. Provisão para redu, no valor recuperável Durante o exercício encerrado em 31/03/2025 e 2024, a Co	totalmente depreciados. e. Imobilizações e equipamentos industriais que entrarão em	em andamento Refere atividade na safra 202	e-se a montagem de 25/2026 e foram ad- tos (Consolidado)	. Adições temporárias 2.938 (40) 2.978 214 2.764 . Base de cálculo negativa acumulada 15.787 15.787 Total dos créditos tributários 75.416 59.353 16.063 771 15.292 Débitos tributários Imposto de renda sobre:	dos valores de realização. As aplicações fina mente por CDBs indexados ao CDI, com alta li financeiras que atendem aos critérios de av controladas. <i>b. Empréstimos e financiament</i> financiamentos estão atualizados pela taxa cr	anceiras são representac iquidez, e são firmadas c aliação de riscos da Cor tos e contas a pagar Os ambial e pelas taxas de	das substancial- com instituições mpanhia e suas s empréstimos e juros, conforme
Capital fixo Em moeda nacional: FINAME e FINEM Juros médios de 3,94% a Moderfrota/Agrícola Juros médios de 3,050 Programa ABC Juros médios de 6,30%	o ano (2024 - juros médios de 4,58%) o ano (2024 - juros médios de 4,09%) o ano (2024 - juros médios de 4,09%) o ano (2024 - juros médios de 6,28%) onderados de 7,89% ao ano	junho-30 julho-29 julho-29 janeiro-30	8.180 14.286 5.925 9.289 10.912 14.784 20.006 -	. Ájuste de avaliação patrimonial 16.530 (1.027) 17.557 (1.157) 18.714 . Depreciação acelerada incentivada (i) 640.104 118.797 521.307 61.697 459.610 . Variação cambial tributação em regime de caixa 10.394 (25.030) 35.424 4.588 30.836 . Ativo biológico (84.576) (79.966) (4.610) (71.083) 66.473	nota explicativa n° 17, e representam o valor o contabilizados como contas a pagar aproxim. na controlada Usina Alto Alegre S.A Açúco vos contratados pela controlada têm o propó o síscos de flutuação na taxa de juros. O salo acto se o "curo". O seriotaxo a 23 (2) (2) (2)	de realização em 31/03/ am-se dos de realização ar e Álcool (i) Os instrur osito de proteger suas o do de derivativo de taxa	2025. Os valores o. <i>c. Derivativos</i> mentos derivati- perações contra de juros é com-
Em moeda estrangeira: Variação cambial do d anual de 7,13	olar norte-americano e juros médios 6, inclusa a variação da Sofr e 8,00%, inclusa a variação da Sofr)	outubro-26	228.880 311.884	Exclusões temporárias 29.817 (5.848) (em 31/03/2024), registrada no resultado fin controlada possuía contratos a termo em m	nanceiro. (ii) Em 31/03/	/2025 e 2024, a proteção de re-

registrado no resultado financeiro, para as operações encerradas e para as operações encerradas encerrad ante no caso de ganho e no passivo circulante no caso de perda: montante de R\$ 39.508, relacionados substancialmente a operações de futuro e de prática gerir os riscos existentes de forma conservadora, sendo que esta prática posopções de açúcar e opções de moeda (dólar) (Em 31/03/2024, R\$ 33.142). (ii) Saldo sui como principais objetivos preservar o valor e a liquidaz dos ativos financeiros e a receber: refere-se a ajustes positivos pendentes de liquidação no montante de R\$ garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas em mil referência a valor ajustado / (Per-24.884, relacionados substancialmente a prêmios pagos em operações de opções de expansões. Os principais riscos financeiros considerados pela gestão da alta adminisosição vendida: encimento entre julho de p/US\$ moeda (dólar) (Em 31/03/2024, R\$ 6.558 relacionados substancialmente a prêmios tração são: Risco de crédito; Risco de liquidez; Risco de mercado; Risco operacional; pagos em operações de opções de moeda (dólar)). (iii) Saldo a pagar: refere-se a ajusen la fisco de capital. Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia 01.820 6.332 2024 Valor Ganho 2025 a fevereiro de 2025 tes negativos pendentes de liquidação no montante de R\$ 20.202, relacionados a prêe suas controladas a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos, as práticas mios recebidos e MTM de operações de opções de moeda (dólar), de MTM de operações de NDF e de MTM de opções de açúcar (Em 31/03/2024, R\$ 8.023 relacionados e os processos para a mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demons-Valor de Ajuste referência ajustado / (Per substancialmente a prêmios recebidos e MTM de operações de moeda trações financeiras. 26.5 Estrutura de gerenciamento de risco 26.5.1 Risco de crédito Posição vendida: /encimento entre julho de em US\$ (nocional) presente p/US\$ _ da) (dólar), de MTM de operações de NDF e de MTM de operações de mercado futuro e de opções de commodities). Os resultados das operações envolvendo instrumen-Risco de crédito é o risco de prejuizo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com 2024 a fevereiro de 2025 210.407 1.124.966 1.100.885 1.051.235 49.650 (iii) Opção de compra de moeda Em 31/03/2024 a Companhia possuía contratos de opção de dólar ainda não encerrados como segue: tos financeiros derivativos encerrados durante os exercícios findos em 31/03/2025 e suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados de contas a receber de clientes e adiantamentos a fornecedores. A gestão do risco de crédito da Companhia e suas controladas em relação a clientes, no que pertence ao 2024. que afetaram as contas de resultado, são resumidos a seguir (valores positivos Valor Efeito acum referem-se a receitas (ganhos) e valores negativos referem-se a despesas (perdas)) Valor de 2024 2025 negócio do açúcar e etanol é centrada no relacionamento formalizado com clientes referência justo ("fair receber / Contratos vinculados a produto: chaves de grande porte. Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, (nocional) value") Contratos futuros e de opções Venda com vencimento em julho Comissões e corretagens de 2024 a fevereiro de 2025 212.354 assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente da 220,296 (7.942)Variação cambial carteira em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações d. Derivativos na controlada Usina Alta Mogiana S.A. - Açúcar e Álcool A determina 118.883 (1.597)ção do valor justo "fair value" dos instrumentos financeiros derivativos contratados Contratos vinculados a moeda (25.111)26.643 das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores ela controlada é efetuada com base em metodologia padrão no mercado e com Contratos futuros e de opções (Hedge Comercial) Contratos de SWAP e a termo (Hedge Comercial) contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A expo sição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi: 291 26.934 3.595 (**21.516**) pase em informações obtidas junto às corretoras e são classificados como "mantidos para negociação" e registrados no ativo circulante quando seu valor justo é positivo Efeito líquido 97.367 no passivo circulante quando seu valor justo é negativo. As variações do valor justo Ativos financeiros Caixa e equivalentes de caixa Aplicações financeiras Contas a receber de clientes Adiantamentos a fornecedores 2024 Efeito nas rubricas da demonstração de resultado: são registradas no resultado do período. Os saldos de ativo e passivo relacionados às Resultado financeiro: Ganhos com instrumentos derivativos ransações envolvendo instrumentos financeiros derivativos em 31/03/2025 e 2024. 276.351 369.989 Perdas com instrumentos derivativos (178.984) (344.652) Efeito líquido 97.367 25.337 Resultado potencial com derivativos - MTM (i) Saldo a receber (ii) Dividendos a receber Referidas transações são liquidadas nos seus vencimentos pelo valor líquido do ganho Instrumentos financeiros 24.884 **64.392** 6.558 **39.700** ou perda verificados, sem ocorrer trânsito de caixa do valor do principal contratado omposição dos instrumentos financeiros derivativos, em aberto e por natureza de 8.023 risco coberto, em 31/03/2025 e 2024, é como segue: 26.2 Contratos futuros de "commodities" e moeda Instrumentos Os saldos apresentados em caixa e equivalentes de caixa, são pulverizados em di-Preço médio Valor de referência Valor Justo versas instituições financeiras (considerados bancos de primeira linha). Adicional instrumentos Contratos futuros - Açúcar: Posição comprada com vencimentos entre abril de 2025 e julho de 2026 Posição vendida com vencimentos entre abril de 2025 e fevereiro de 2027 Contratos futuros - Dólar: Posição comprada com vencimentos entre março e julho de 2025 Posição vendida com vencimentos entre abril de 2025 e fevereiro de 2027 (Nocional) R\$ (Fair Value) R\$ 495.566 505.551 do (¢/lb) 18,4671 mente, a Companhia e suas controladas possuem junto a maioria dessas instituições, operações de empréstimos e financiamentos. No geral a administração entende que 1.086.572 19,142 25.528 não há risco de crédito significativo no qual a Companhia e suas controladas estão (US\$) 12.333 39.094 expostas, considerando a características das contrapartes, níveis de concentração e 72.121 232.270 relevância dos valores em relação ao faturamento. 26.5.2 Risco de liquidez Risco de otal - registrado em instrumentos financeiros liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas possam eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos Contratos em 2024 Efeito (pagar) / reço médic (Fair Value) R\$ 292.150 488.841 Contratos futuros - Acúcar fixado (¢/lb) financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financei Contratos futuros - Açúcar:
Posição comprada com vencimentos entre abril de 2024 e outubro de 2025
Posição opendida com vencimentos entre abril de 2024 e fevereiro de 2025
Posição vendida com vencimentos entre abril de 2024 e fevereiro de 2025
Contratos futuros - Etanol:
Posição comprada com vencimentos entre maio de 2024 e fevereiro de 2025
Contratos futuros - Soja:
Posição comprada com vencimentos para junho e outubro de 2024
Contratos futuros - Dólar:
Posição comprada com vencimento para outubro de 2024
Posição vendida com vencimentos entre maio e outubro de 2024
Total - registrado em instrumentos financeiros (Nocional) R\$ ro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir 22,5636 (R\$m³) 2.353,0000 (U\$\$BU) 11,3375 (R\$) 5,9400 5,4735 (m³) 10.500 24,707 25.586 879 com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas 2.022 118 controladas. A Companhia e suas controladas trabalham alinhando disponibilidade e geração de recursos de modo a cumprir suas obrigações nos prazos acordados. A 5.940 77.713 5.134 70.437 seguir, estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de 26.3 Contratos opções de "commodities" e moeda ntratos em 2025 Efeito (pagar) / moedas pela posição líquida. Preço médio Valor de referência Valor Justo (Nocional) R\$ (Fair Value) R\$ Volume (Ton.) fixado (¢/lb) receber - R\$ Ativos Caixa e equivalentes 17.200 25.446 de caixa Opções de Venda (Put):

Posição comprada com vencimentos entre abril de 2025 e fevereiro de 2026

Posição opprada com vencimentos entre abril de 2025 e fevereiro de 2026

Contratos de Opções - Soja:

Opções de Venda (Put):

Posição comprada com vencimento para maio de 2025

Contratos de Opções - Dólar:

Opções de Compra (Call):

Posição vendida com vencimentos entre abril e agosto de 2025

Opções de Venda (Put):

Posição vengrada com vencimento para julho de 2025 Opções de Venda (Put): Aplicações financeiras 151.880 Contas a receber 22.134 42.350 de clientes Adiantamentos a 2.858 236 57 fornecedores Instrumentos (US\$) 29.000 (R\$) 0,2526 7.325 6.739 586 Opções de Venda (Put): Posição comprada com vencimento para julho de 2025 otal - registrado em instrumentos financeiros 2.500 0,1120 280 422 (142)Valor de referência Valor Justo Passivos Contratos de Opções - Açúcar:
Opções de Compra (Call):
Posição comprada com vencimentos entre abril de 2024 e março de 2025
Posição vendida com vencimentos entre abril de 2024 e março de 2025
Opções de Venda (Put):
Posição comprada com vencimentos entre abril de 2024 e março de 2025
Posição vendida com vencimentos entre abril de 2024 e março de 2025
Contratos de Jorgões - Estado Volume (Ton.) (Nocional) R\$ (Fair Value) R\$ fixado (¢/lb) receber - R\$ Fornecedores Empréstimos e Parceria agrícola a pagar Arrendamentos 0,0632 0,3152 1.225 4.833 6.510 21.986 a pagar Dividendos pro ontratos de Opções - Etanol (R\$m3) Opções de Venda (Put): Posição comprada com vencimento entre maio de 2024 e fevereiro de 2025 Contratos de Opções - Soja: Opções de Compra (Call): Posição comprada com vencimentos para abril e agosto de 2024 Posição vendida com vencimento para abril de 2024 Opçãos do Norda (Nut): financeiros Demais contas (US\$BU) (72) (1) 2.722 1.361 a pagar Opcões de Venda (Put): Opções de Venda (Put):
Posição comprada com vencimento para novembro de 2024
Contratos de Opções - Petróleo:
Opções de Venda (Put):
Posição vendida com vencimento para maio de 2024
Contratos de Opções - Dólar:
Opções de Compra (Call):
Posição vendida com vencimento para maio de 2024
Posição vendida com vencimento para maio de 2024
Posição vendida com vencimentos entre maio de 2024 e abril de 2025
Opções de Venda (Put): 680 0,4450 55 25 30 Ativos Caixa e equivalentes (**m³)** 7.950 (162) de caixa 2.378.422 2.378.422 Aplicações financeiras 202.188 202.188 (US\$) 6.000 31.350 (**R\$)** 0,0080 0,1558 Contas a recebe 48 4.883 1.397 Opções de Venda (Put): osição comprada com vencimento para maio de 2024 4.000 0,1310 524 otal - registrado em instrumentos financeiros 26.4 Fatores de risco e análise de sensibilidade 26.4.1 Análise de sensibilidade no passivo das demonstrações financeiras. A tabela anterior mostra a sensibilidade financeiros tisco de taxa de juros A análise é feita considerando os movimentos das respectivas do resultado operacional e do patrimônio líquido da Companhia e suas controladas taxas de juros e qual seria o impacto da variação das taxas de juro no resultado ou para as possíveis variações na paridade das moedas. A paridade de moeda incluída a receber no patrimônio líquido em diferentes cenários. A tabela a seguir resume todas as posi-ções da situação financeira das controladas impactada pela variação da taxa de juros. Impactos em um Impactos em um Impactos em um Impactos em um na análise é USS/RS. Cada paridade foi combinada de duas maneiras, de acordo com três cenários, em que uma variação de +/- 10% foi considerada provável, baseada em observações do mercado em geral. Todas as demais variáveis foram mantidas cons-Valor de cenário provável cenário possível cenário remoto tantes. Seguem as principais premissas da análise: • Valor líquido dos ativos e passivos financeiros em moeda estrangeira. • O valor justo dos instrumentos derivativos referência 10% -10% 25% -25% de "commodities" denominados em moeda estrangeira. Os impactos dessas possíveis com taxa de juros flutuantes variações são demonstrados no resultado operacional para cada item. 26.4.3 Análise a pagar sem "hedge" 545.246 (1.455) plicações financeiras 1.455 (3.637) 3.637 (7.276) 7.276 pagar 213.631 idendos propostos 467.748 a pagar ção cenário provável cenário possível cenário remoto com taxa de juros flutuantes <u>referência</u> Instrumentos 10% -10% -25% financeiros sem "hedge" 1.823.202 <u>26.091 (26.091)</u> <u>65.227 (65.227)</u> <u>130.455 (130.455)</u> mpacto no resultado derivativos: Demais contas Açúcar: Posição Com-24.636 (24.636) 61.590 (61.590) 123.179 (123.179) a pagar operacional o cenário anterior, a taxa de juros foi combinada de duas maneiras de acordo com prada 5 Posição Ven 528.742 52.874 (52.874) 132.186 (132.186) 264.371 (264.371) Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Comtrês cenários: provável, possível e remoto. Para o cenário provável, é suposta uma panhia e de suas controladas, possam ocorrer significantemente mais cedo ou em 1.119.171 (111.917) 111.917 (279.793) 279.793 (559.586) 559.586 ariação de +/- 10% da taxa de juros, com base em observações das condições de montantes significantemente diferentes. 26.5.3 Risco de mercado Decorre da pos-sibilidade de oscilação dos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de percado atuais. Todas as outras variáveis dos montantes anteriores foram mantidas Posição Comconstantes. Seguem as principais premissas da análise: Empréstimos captados com (24) 24 (59) 59 (118) juros e preços dos produtos comercializados ou produzidos pela Companhia e suas axa de juros flutuantes, sem "hedge". As taxas de juros que foram analisadas são: juis e preços ous productos comerciandos ou productios pera Companina e suas controladas e dos demais insumos utilizados no processo de produção. *Risco de taxas de câmbio* Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas IBOR - TJLP - SOFR - CDI Os impactos dessas possíveis variações são demonstrado: <u>(59.067)</u> <u>59.067</u> <u>(147.666)</u> <u>147.666</u> <u>(295.333)</u> <u>295.333</u> no resultado operacional para cada item. 26.4.2 Análise de sensibilidade - Risco de Foi incluído na análise o valor justo dos instrumentos derivativos de "commodities" de açúcar. A tabela anterior mostra a análise de sensibilidade sobre o resultado opeestrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de in ariação cambial A análise é feita considerando os movimentos das respectivas taxas estrangenas utilizadas pera Companina e suas comizionaes para a aquisição de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. Para minimizar este risco a Come câmbio e qual seria o impacto da variação na taxa de câmbio no resultado ou no racional e do patrimônio líquido das controladas para as possíveis variações dos prepatrimônio líquido em diferentes cenários. ços do açúcar, bem como os prêmios de opções de açúcar. A análise baseia-se em:
• Tela dos contratos de açúcar NY (NYBOT Sugar Number 11); • Tela dos contratos de açúcar LN ("Liffe White Sugar"); e Os contratos futuros do açúcar e opções de panhia e suas controladas procuram conciliar suas exportações em moeda estrangei Descri-Impactos em um Impactos em um Impactos em um parlina e suas continuadas procurant continua suas exportações em inúcua estanger-ra com a exposição ao risco de taxas de câmbio geradas pelos passivos em moeda estrangeira. *Risco de taxas de juros* Decorre da possibilidade de a Companhia e suas Valor de cenário possível 25% -25% cenário remoto 50% -50% referência

prevável, possível e remoto, em que uma variação de +/ - 10% foi considerada prováprovável, baseada em observações do mercado em geral. Todas as demais variáveis foram
de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos

mantidas constantes. Gerenciamento de risco financeiro Os principais fatores de risco a que a Companhia e suas controladas estão expostas reflete aspectos estratégicos subsídios rurais. Risco de oscilação dos preços de produtos, mercadorias e insumos

a que a Companhia e suas controladas estão exposats reflete aspectos estratégicooperacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como,

Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos

tamento de variáveis macroeconômicas, como preço do açúcar e etanol, taxas de racional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de

to de demanda, concorrência e mudanças relevantes na Custos da Companhia e suas controladas. Para mitigar esses riscos, a Companhia e

COMPANHIA AGRÍCOLA E PECUÁRIA LINCOLN JUNQUEIRA E EMPRESAS CONTROLADAS

Controladora

12.b 441.195 420.066

6 a 12

19.549

160.675 173.355 314.137 256.747

315.132 327.670 513.882 931.737

25.086 25.086 517.601 866.250 1.229.852 458.091

26.085 1.190.660 517.601 866.250 1.229.852 458.091

2024 2024 2024 2025 Mals que

meses

7.942

296.138 301.459 495.736 931.361

23.647

42.140

78.236

anos 5 anos

1 - 2

4.717

25.657

2 - 5 Mais

6.619

44 949

26 20

Fluxo de 6 meses

2.005.976 2.005.976 as 151.880 151.880

456.042

50.434

caixa 164.531

904.914

2.473.883

185.555 488.282

caixa ou menos __meses

456.042

19.549

164.531

89.350

8.023

controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros

251.156 251.156

2.447.054

15.965

 2025
 2024
 2025
 2024

 893
 929
 2.005.976
 2.378.422

4

<u>442.092</u> <u>420.999</u> <u>2.913.247</u> <u>3.350.352</u>

50.434

52.690

câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros que a causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e Companhia e suas controladas utilizam. Esses riscos são administrados por meio de suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras dência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. junto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômi-Opinião Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e cas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como consolidadas A administração é responsável pela elaboração e adequada apresenta-ção das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as prátia duditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. — Obtemos entendimento dos contro-les internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditodas operações. Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações ria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião financeiras individuais e consolidadas Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em con-

operações da Companhia e de suas controladas. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. 26.5.5 Risco de estrutura de capital Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. *Instrumentos* financeiros Todas as operações com instrumentos financeiros e derivativos estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, 2025

Ativos			
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	9	2.005.976	2.378.422
Aplicações financeiras	9.a	151.880	202.188
Contas a receber de clientes	10	456.042	430.901
Adiantamentos a fornecedores	11	50.434	52.690
Depósitos judiciais	20	134.753	
Demais contas a receber		43.438	71.893
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos	26	70.724	89.350
Total		2.913.247	3.350.352
	Nota	2025	2024
Passivos			
Custo amortizado			
Fornecedores	18	164.531	251.156
Empréstimos e financiamentos	17	904.914	1.218.316
Parceria agrícola a pagar	19	2.473.883	2.447.054
Arrendamentos a pagar	19	185.555	213.631
Dividendos propostos	22.d	488.282	
Demais contas a pagar		25.086	8.180
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos	26 .	20.202	15.965
Total		4.262.453	4.622.050
Durante o período não houve nenhuma re	classificação	entre as	categorias
apresentadas no quadro acima. 26.5.6 Gestão d			
		,	,

da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital é garantir o crescimento contínuo do negócio balizado em uma estrutura adequada de capital, tendo como política o acompanhamento dos seus índices de alavancagem financeira. Estes índices correspondem substancialmente à dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equiv 2025

A instituições financeiras (Nota 17)
Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 9)
Menos: aplicações financeiras (Nota 9.a)
Divida líquida
Total do patrimônio líquido
Total do capital
Indice de alavancagem financeira - % 1.218.316 (2.005.976) (151.880) (1.252.942) (202.188 26.6 Valor justo versus valor contábil Para todas as operações, exceto os instrumer

tos financeiros derivativos, a administração das controladas considera que o valo justo se equipara ao valor contábil, uma vez que para essas operações, o valor cor tábil reflete o valor de liquidação naquela data. 26.6.1 Hierarquia de valor justo A nota explicativa nº 6.c fornece um resumo dos instrumentos financeiros que são 1 a 3 com base no grau observável do valor justo. 26.6.2 Apuração do valor justo Nível 1 - São classificados nesse nível, caixa e bancos, registrados pelo valor depo sitado nas instituições financeiras. Nível 2 - São classificados nesse nível operações com instrumentos financeiros derivativos contratadas junto a instituições financeiras sendo o valor justo representado pelo método de fluxo de caixa futuro da operação, descontado a valor presente por taxas obtidas através das curvas de juros de merca-do, extraídas da BM&F Bovespa. **Nível 3** - Não foi classificado nenhum instrumento

			2025			202
Ativo	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível:
Instrumentos financeiros	-	70.724	-	-	89.350	
Passivo		20 202			15 065	

26.7 Instrumentos financeiros derivativos A Companhia e suas controladas de tém instrumentos financeiros derivativos para proteger riscos relativos à variação cambial. Os instrumentos financeiros derivativos são apresentados no balanco patrimonial pelo seu valor justo, em conta de ativo ou passivo, respectivamente. Os instrumentos financeiros derivativos são classificados como "valor justo por meio do resultado". As variações periódicas do valor justo dos derivativos são reconhecidas como receita ou despesa financeira no mesmo período em que ocorrem. O valor justo destes derivativos é obtido por modelo de fluxos de caixa futuros, de acordo com as taxas contratuais, descontados para valor presente utilizando-se as taxas de mercado. Foram utilizadas informações e projeções para o Dólar e CDI, divulgadas pela BM&F. **27. Lucro líquido básico e diluído por ação** As tabelas a seguir reconciliam o lucro líquido/prejuízo líquido e a média ponderada do valor por ação utilizados para o cálculo do lucro/prejuízo básico e do lucro/prejuízo diluído por ação:

2024 1.389.006

2025 1.478.318 35.747 41.36 Lucro líquido do exercício Número médio de ações durante o exercício (milhares) Lucro por ação - básico e diluído - R\$ Para os exercícios findos em 31/03/2025 e 2024, a Companhia e suas controla tinham potencial para diluição das ações ordinárias e, consequentemente, o lucro/ prejuízo por ação diluído é equivalente ao lucro/prejuízo por ação básico, conforme demonstrado anteriormente. 28. Compromissos (Consolidado) A controlada Usina Alto Alegre S.A. - Açúcar e Álcool possui compromissos firmados com clientes para o fornecimento no mercado externo de cerca de 75.000 toneladas de açúcar cristal branco e 850.000 toneladas de açúcar VHP - Very Hight Polarization, cujas entregas estão previstas a partir da safra 2025/2026. A controlada Usina Alta Mogiana S.A. -Açúcar e Álcool possui compromissos para a próxima safra, firmados com clientes para o fornecimento no mercado externo de cerca de 120.000 toneladas de açúcar cristal branco. Possui ainda compromissos firmados para a próxima safra, com clientes para o fornecimento no mercado interno de cerca de 300.000 toneladas de acúcar cristal branco. 29. Aspectos ambientais (Consolidado) As instalações de produção das controladas da Companhia e suas respectivas atividades industriais e agrícolas estão sujeitas às regulamentações ambientais. As controladas da Companhia diminuem os riscos associados a assuntos ambientais, por procedimentos e controles operacionais e investimentos em equipamento de controle de poluição e sistemas. A Compa nhia e suas controladas acreditam que nenhuma provisão para perdas relacionadas a assuntos ambientais é requerida atualmente, baseada nas atuais leis e regulamentos em vigor. 30. Cobertura de seguros (Consolidado) A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguro contratadas junto a algumas das principais seguradoras do País, que foram definidas por orientação de especialistas e levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. Em 31 de marco de 2025, a Companhia e suas

controladas possuíam cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado, conforme demonstrado abaixo. Bens segurados Estoques, edifícios, máquinas Riscos cobertos Incêndio, raio, explosão e instalações industriais e outros 2.489.686 Danos materiais, Veículos e Equipamentos Valor de mercado agrícolas pessoais e casco 31. Outras divulgações sobre o fluxo de caixa 31.1 Reconciliação da dívida Total em 31 de março de 2023 lotal em 31 de março de 2026 Movimentações que afetaram o fluxo de caixa Amortização de principal de empréstimos e financiame Amortização de juros de empréstimos e financiamentos Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa Juros, variações monetárias/cambiais
Total em 31 de março de 2024
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa
Captação de empréstimos e financiamentos
Amortização de principal de empréstimos e financiamentos
Amortização de principal de empréstimos e financiamentos 155.437 (582.155) Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa Juros, variações monetárias/cambiais Total em 31 de março de 2025 A Diretoria Celso Luís Tadioto - Contador - CRC 1SP181853/O-8

as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. – Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financieras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. — Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Ribeirão Preto, 04 de julho de 2025. KPMG Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP-027666/O-5 F SP Aline Peres Eleutério Contadora CRC 1SP295291/O-0

do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia Agrícola e Pecuária Lincoln Junqueira em 31 de março de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e interna-cionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos inde-pendentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios

rofissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as

mais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evi-

líquidos (520.779) (52.078) 52.078 (130.194) 130.194 (260.388) 260.388

Todos os saldos de balanço foram incluídos na análise anterior. O impacto no valor justo dos instrumentos derivativos de "commodities" que são denominados em dóla-

res norte-americanos, tipicamente de açúcar, foi apresentado tanto no ativo quanto

os Diretores da **Companhia Agrícola e Pecuária Lincoln Junqueira** Colorodo - PR

companhia Agrícola e Pecuária Lincoln Junqueira ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço

patrimonial em 31 de marco de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado.

Ativos e passivos

noeda estrangeira

do operacional

(Venda) 1.572.601 <u>(157.260)</u> <u>157.260 (393</u> npacto no resulta-

cas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de dis-torção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é respondas de inforsal agos mantecias montrolarios e consolidades, a administração e lespon-sável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela to, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de

preços de açúcar foram combinados de duas maneiras, de acordo com três cenários, provável, possível e remoto, em que uma variação de + / - 10% foi considerada prová-

(209.338) 209.338 (523.344) 523.344 (1.046.689) 1.046.689 estrutura da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, belavos form includes as exélico enterior Q importante de preços. 26.5.4 Risco operacional Risco operacional Risco operacional estrutura da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão da Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, bulgos por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, bulgos por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, por controladas monitoram permanentemente o controladas monitoram permanentemente de controladas monitoram permanentemente de controladas monito



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/4936-8F8C-0B42-7EF0 ou vá até o site https://assinaturas.certisign.com.br:443 e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 4936-8F8C-0B42-7EF0



Hash do Documento

7583B5979CAFAF22084EA5A57A056E262D00E9ACEFE7E3F51105A36A0F72C733

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 18/07/2025 é(são) :

✓ angelo Lugoboni - 34.263.987/0001-59 em 18/07/2025 08:20 UTC-03:00
 Nome no certificado: Catedral Editora Comunicacao Propaganda E Pesquis
 Tipo: Certificado Digital - CATEDRAL EDITORA COMUNICACAO PROPAGANDA E PESQUIS - 34.263.987/0001-59

