

COMPANHIA AGRÍCOLA E PECUÁRIA LINCOLN JUNQUEIRA E EMPRESAS CONTROLADAS

Senhores Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Sas., as demonstrações financeiras relativas aos exercícios encerrados em 31 de março de 2026 e 2025. Permanecemos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer informações que fizerem necessárias relativamente às contas apresentadas.

Balancos patrimoniais em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de reais). Table with columns for Circulante, Não Circulante, Total do ativo, and sub-headers for 2026 and 2025.

Demónstrações das mutações do patrimônio líquido (Em milhares de reais). Table showing changes in equity components like Reservas de lucros, Lucros acumulados, and Participação acionista.

Demónstrações do resultado - Exercícios findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma). Table with columns for Receita líquida de vendas, Lucro líquido do exercício, and Lucro líquido por ação.

Demónstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de reais). Table with columns for Fluxo de caixa das atividades operacionais, Investimentos, and Financiamento.

Demónstrações das mutações do patrimônio líquido (continuação). Table showing further details of equity changes.

Demónstrações do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de reais). Table showing comprehensive income components.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Demónstrações dos fluxos de caixa (continuação). Table showing further details of cash flow activities.

Demónstrações do resultado abrangente (continuação). Table showing further details of comprehensive income.

Este documento foi assinado digitalmente por Catedral Editora Comunicacao Propaganda E Pesquis. Para verificar as assinaturas vá ao site http://assinaturas.certisign.com.br e utilize o código 0482-38AE-425F-E09A.

COMPANHIA AGRÍCOLA E PECUÁRIA LINCOLN JUNQUEIRA E EMPRESAS CONTROLADAS

as operações de exportação contra riscos de variação cambial e de flutuação do preço do açúcar no mercado internacional. As operações contratadas não ultrapassam os volumes e valores de vendas a entregar para clientes e têm por objetivo assegurar níveis mínimos de rentabilidade às vendas futuras. Os saldos dos derivativos são atualizados, diariamente, a preço cotado em mercado ativo tendo o seu valor justo ("fair value") determinado naturalmente e, quando aplicável, é utilizado o método do fluxo de caixa descontado para determinar o valor justo. Os demais valores registrados no ativo e no passivo circulante têm liquidez imediata ou vencimento, em sua maioria, em prazos inferiores a três meses. Ao considerar o prazo e as características desses instrumentos, sistematicamente renegociados, os valores contábeis aproximam-se dos valores justos. a. Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, outros ativos circulantes Os valores contabilizados aproximam-se dos valores de realização. As aplicações financeiras são representadas substancialmente por CDBs indexados ao CDI, com alta liquidez, e são firmadas com instituições financeiras que atende aos critérios de avaliação de riscos da Companhia e suas controladas. b. Empréstimos e financiamentos e contas a pagar Os empréstimos e financiamentos estão atualizados pela taxa cambial e pelas taxas de juros, conforme nota explicativa nº 17, e representam o valor de realização em 31/03/2025. Os valores contabilizados como contas a pagar aproximam-se dos instrumentos. c. Derivativos na controlada Usina Alta Alegre S.A. - Açúcar e Alcool (i) Os instrumentos derivativos contratados pela controlada têm o propósito de proteger suas operações contra os riscos de flutuação na taxa de juros. O saldo de derivativo de taxa de juros é composto por "swap" e registrou, em 31/03/2026, ganho de R\$ 44 (perda de R\$ 741 em 31/03/2025), registrado no resultado financeiro. (ii) Em 31/03/2026 e 2025, a companhia possui contratos a termo em moeda estrangeira para proteção de recebimentos por vendas futuras no mercado futuro, cujo ganho está registrado no resultado financeiro, para as operações encerradas e para as operações não encerradas, registrados em "Instrumentos financeiros derivativos" no ativo circulante no caso de ganho e no passivo circulante no caso de perda:

Table with columns: Montante em referência, Valor de ajuste, Valor ajustado, Ganho (Perda) em referência, Valor ajustado, Valor ganho (Perda) em referência. Rows for 2026 and 2025.

Resultado financeiro: Ganhos com instrumentos derivativos 248.829 276.351 Perdas com instrumentos derivativos (138.412) (92.367) Efeito líquido 110.417 178.984

Referidas transações são liquidadas nos seus vencimentos pelo valor líquido do ganho ou perda verificados, sem ocorrer trânsito de caixa da valor do principal contratado. A composição dos instrumentos financeiros derivativos, em aberto e por natureza de risco coberto, em 31/03/2026 e 2025, é como segue: 26.2 Contratos futuros de

Table with columns: Volume (Ton.), Preço médio fixado (€/lb), Valor de referência (Nacional) R\$, Valor Justo (Fair Value) R\$, Efeito (pagar/receber) R\$. Rows for Açúcar and Dólar for 2026 and 2025.

26.3 Contratos opções de "commodities" e moeda

Table with columns: Volume (Ton.), Preço médio fixado (€/lb), Valor de referência (Nacional) R\$, Valor Justo (Fair Value) R\$, Efeito (pagar/receber) R\$. Rows for Açúcar and Dólar for 2026 and 2025.

26.4 Fatores de risco e análise de sensibilidade 26.4.1 Análise de sensibilidade - Risco de taxa de juros A análise é feita considerando os movimentos das respectivas taxas de juros e qual seria o impacto da variação das taxas de juros no resultado ou no patrimônio líquido em diferentes cenários. A tabela a seguir resume todas as posições da situação financeira das controladas impactada pela variação da taxa de juros.

Table with columns: Descrição, Valor de referência, Impactos em um cenário provável, Impactos em um cenário possível, Impactos em um cenário remoto. Rows for Financials, Derivatives, and Cash equivalents.

26.4.2 Análise de sensibilidade - Risco de variação cambial A análise é feita considerando os movimentos das respectivas taxas de câmbio e qual seria o impacto da variação na taxa de câmbio no resultado ou no patrimônio líquido em diferentes cenários.

Table with columns: Descrição, Valor de referência, Impactos em um cenário provável, Impactos em um cenário possível, Impactos em um cenário remoto. Rows for Financials, Derivatives, and Cash equivalents.

26.5 Estrutura de gerenciamento de risco 26.5.1 Risco de crédito

o e no passivo circulante quando seu valor justo é negativo. As variações do valor justo são registradas no resultado do período. Os saldos de ativo e passivo relacionados às transações envolvendo instrumentos financeiros derivativos em 31/03/2026 e 2025, são como segue: Resultado potencial com derivativos - MTM (i) Saldo a receber (ii) Posição passiva: Saldo a pagar (iii) (i) Resultado potencial com derivativos - MTM: refere-se ao efeito acumulado positivo do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos pendentes de liquidação no montante de R\$ 84.468, relacionados substancialmente a operações de futuro e de opções de açúcar e futuro de etanol (Em 31/03/2025, R\$ 39.508 relacionados substancialmente a operações de futuro e de opções de açúcar e opções de moeda (dólar)). (ii) Saldo a receber: refere-se a ajustes positivos pendentes de liquidação no montante de R\$ 36.878, relacionados substancialmente a prêmios pagos e MTM em operações de NDF e de operações de opções de açúcar e de moeda (dólar) (Em 31/03/2025, R\$ 24.884 relacionados substancialmente a prêmios pagos em operações de opções de açúcar). (iii) Saldo a pagar: refere-se a ajustes negativos pendentes de liquidação no montante de R\$ 3.588, relacionados substancialmente a prêmios recebidos e MTM de operações de opções de açúcar e moeda (dólar) (Em 31/03/2025, R\$ 20.202 relacionados a prêmios recebidos e MTM de operações de opções de moeda (dólar), de MTM de operações de NDF e de MTM de opções de açúcar). Os resultados das operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos encerrados durante os exercícios findos em 31 de março, que afetaram as contas de resultado, são resumidos a seguir (valores positivos referem-se a receitas (ganhos) e valores negativos referem-se a despesas (perdas)): Contratos vinculados a produto: Contratos futuros e de opções Comissões e corretagens Variação cambial

Table with columns: 2026, 2025. Rows for Contratos vinculados a produto, Contratos futuros e de opções, Comissões e corretagens, Variação cambial.

Contratos vinculados a moeda: Contratos futuros e de opções (Hedge Comercial) Contratos de SWAP e a termo (Hedge Comercial)

Efeito líquido

Table with columns: 2026, 2025. Rows for Contratos vinculados a moeda, Efeito líquido.

Resultado financeiro: Ganhos com instrumentos derivativos 248.829 276.351 Perdas com instrumentos derivativos (138.412) (92.367) Efeito líquido 110.417 178.984

Referidas transações são liquidadas nos seus vencimentos pelo valor líquido do ganho ou perda verificados, sem ocorrer trânsito de caixa da valor do principal contratado. A composição dos instrumentos financeiros derivativos, em aberto e por natureza de risco coberto, em 31/03/2026 e 2025, é como segue: 26.2 Contratos futuros de

Table with columns: Volume (Ton.), Preço médio fixado (€/lb), Valor de referência (Nacional) R\$, Valor Justo (Fair Value) R\$, Efeito (pagar/receber) R\$. Rows for Açúcar and Dólar for 2026 and 2025.

26.3 Contratos opções de "commodities" e moeda

Table with columns: Volume (Ton.), Preço médio fixado (€/lb), Valor de referência (Nacional) R\$, Valor Justo (Fair Value) R\$, Efeito (pagar/receber) R\$. Rows for Açúcar and Dólar for 2026 and 2025.

26.4 Fatores de risco e análise de sensibilidade 26.4.1 Análise de sensibilidade - Risco de taxa de juros A análise é feita considerando os movimentos das respectivas taxas de juros e qual seria o impacto da variação das taxas de juros no resultado ou no patrimônio líquido em diferentes cenários. A tabela a seguir resume todas as posições da situação financeira das controladas impactada pela variação da taxa de juros.

Table with columns: Descrição, Valor de referência, Impactos em um cenário provável, Impactos em um cenário possível, Impactos em um cenário remoto. Rows for Financials, Derivatives, and Cash equivalents.

COMPANHIA AGRÍCOLA E PECUÁRIA LINCOLN JUNQUEIRA E EMPRESAS CONTROLADAS

o negócio do açúcar e etanol é centrada no relacionamento formalizado com clientes chaves de grande porte. Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente da carteira em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Table with columns: Ativos financeiros, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Adiantamentos a fornecedores, Dividendos a receber, Instrumentos financeiros, Depósitos judiciais, Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Os saldos apresentados em caixa e equivalentes de caixa, são pulverizados em diversas instituições financeiras (considerados bancos de primeira linha). Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem junto a maioria dessas instituições, operações de empréstimos e financiamentos. No geral a administração entende que não há risco de crédito significativo no qual a Companhia e suas controladas estão expostas, considerando a características das contrapartes, níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento. 26.5.2 Risco de liquidez Risco de liquidez em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Table with columns: Ativos financeiros, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Adiantamentos a fornecedores, Dividendos a receber, Instrumentos financeiros, Depósitos judiciais, Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia e de suas controladas, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes. 26.5.3 Risco de mercado Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços dos produtos comercializados ou produzidos pela Companhia e suas controladas e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Risco de taxa de câmbio Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. Para minimizar este risco a Companhia e suas controladas procuram conciliar suas exportações em moeda estrangeira com a exposição ao risco de taxas de câmbio geradas pelos passivos em moeda estrangeira. Risco de taxas de juros Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e swaps, bem como, operações com subsídios rurais. Risco de oscilação dos preços de produtos, mercadorias e insumos Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia e suas controladas. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, buscando antecipar e movimentos de preços. 26.5.4 Risco operacional Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez. Disto aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e de suas controladas. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. 26.5.5 Risco de estrutura de capital Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. Instrumentos financeiros Todas as operações com instrumentos financeiros e derivativos estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme quadros abaixo:

Table with columns: Ativos Custos amortizado Caixa e equivalentes de caixa Aplicações financeiras Contas a receber de clientes Adiantamentos a fornecedores Depósitos judiciais Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia e de suas controladas, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes. 26.5.3 Risco de mercado Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços dos produtos comercializados ou produzidos pela Companhia e suas controladas e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Risco de taxa de câmbio Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. Para minimizar este risco a Companhia e suas controladas procuram conciliar suas exportações em moeda estrangeira com a exposição ao risco de taxas de câmbio geradas pelos passivos em moeda estrangeira. Risco de taxas de juros Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e swaps, bem como, operações com subsídios rurais. Risco de oscilação dos preços de produtos, mercadorias e insumos Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia e suas controladas. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, buscando antecipar e movimentos de preços. 26.5.4 Risco operacional Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez. Disto aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e de suas controladas. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. 26.5.5 Risco de estrutura de capital Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. Instrumentos financeiros Todas as operações com instrumentos financeiros e derivativos estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme quadros abaixo:

Table with columns: Ativos Custos amortizado Caixa e equivalentes de caixa Aplicações financeiras Contas a receber de clientes Adiantamentos a fornecedores Depósitos judiciais Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

COMPANHIA AGRÍCOLA E PECUÁRIA LINCOLN JUNQUEIRA E EMPRESAS CONTROLADAS

o negócio do açúcar e etanol é centrada no relacionamento formalizado com clientes chaves de grande porte. Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente da carteira em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Table with columns: Ativos financeiros, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Adiantamentos a fornecedores, Dividendos a receber, Instrumentos financeiros, Depósitos judiciais, Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Os saldos apresentados em caixa e equivalentes de caixa, são pulverizados em diversas instituições financeiras (considerados bancos de primeira linha). Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem junto a maioria dessas instituições, operações de empréstimos e financiamentos. No geral a administração entende que não há risco de crédito significativo no qual a Companhia e suas controladas estão expostas, considerando a características das contrapartes, níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento. 26.5.2 Risco de liquidez Risco de liquidez em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Table with columns: Ativos financeiros, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Adiantamentos a fornecedores, Dividendos a receber, Instrumentos financeiros, Depósitos judiciais, Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia e de suas controladas, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes. 26.5.3 Risco de mercado Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços dos produtos comercializados ou produzidos pela Companhia e suas controladas e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Risco de taxa de câmbio Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. Para minimizar este risco a Companhia e suas controladas procuram conciliar suas exportações em moeda estrangeira com a exposição ao risco de taxas de câmbio geradas pelos passivos em moeda estrangeira. Risco de taxas de juros Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e swaps, bem como, operações com subsídios rurais. Risco de oscilação dos preços de produtos, mercadorias e insumos Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia e suas controladas. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, buscando antecipar e movimentos de preços. 26.5.4 Risco operacional Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez. Disto aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e de suas controladas. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. 26.5.5 Risco de estrutura de capital Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. Instrumentos financeiros Todas as operações com instrumentos financeiros e derivativos estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, conforme quadros abaixo:

Table with columns: Ativos Custos amortizado Caixa e equivalentes de caixa Aplicações financeiras Contas a receber de clientes Adiantamentos a fornecedores Depósitos judiciais Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

COMPANHIA AGRÍCOLA E PECUÁRIA LINCOLN JUNQUEIRA E EMPRESAS CONTROLADAS

o negócio do açúcar e etanol é centrada no relacionamento formalizado com clientes chaves de grande porte. Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente da carteira em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Table with columns: Ativos financeiros, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Adiantamentos a fornecedores, Dividendos a receber, Instrumentos financeiros, Depósitos judiciais, Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Os saldos apresentados em caixa e equivalentes de caixa, são pulverizados em diversas instituições financeiras (considerados bancos de primeira linha). Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem junto a maioria dessas instituições, operações de empréstimos e financiamentos. No geral a administração entende que não há risco de crédito significativo no qual a Companhia e suas controladas estão expostas, considerando a características das contrapartes, níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento. 26.5.2 Risco de liquidez Risco de liquidez em aberto. De forma geral, os direcionamentos dos negócios são tratados em reuniões para tomadas de decisões, acompanhamento dos resultados e adequações das estratégias estabelecidas, visando manter os resultados esperados. Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

Table with columns: Ativos financeiros, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Adiantamentos a fornecedores, Dividendos a receber, Instrumentos financeiros, Depósitos judiciais, Demais contas a receber. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Passivos Fornecedores Diretos e indiretos de fornecedores Parceria agrícola a pagar Arrendamentos a pagar Dividendos a receber Instrumentos financeiros Demais contas a pagar

Table with columns: Fluxo de caixa, 6 meses, 6 a 12 meses, 1-2 anos, 2-5 anos, Mais que 5 anos. Rows for 2026 and 2025.

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia e de suas controladas, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes. 26.5.3 Risco de mercado Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado, tais como taxas de câmbio, taxas de juros e preços dos produtos comercializados ou produzidos pela Companhia e suas controladas e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Risco de taxa de câmbio Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. Além de valores a pagar e a receber em moedas estrangeiras. Para minimizar este risco a Companhia e suas controladas procuram conciliar suas exportações em moeda estrangeira com a exposição ao risco de taxas de câmbio geradas pelos passivos em moeda estrangeira. Risco de taxas de juros Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas e swaps, bem como, operações com subsídios rurais. Risco de oscilação dos preços de produtos, mercadorias e insumos Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia e suas controladas. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, buscando antecipar e movimentos de preços. 26.5.4 Risco operacional Risco operacional é o risco

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/0482-38AE-425F-E09A> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 0482-38AE-425F-E09A



Hash do Documento

CA256301FF7085CD188D9F53E8C2D055D7765BF219B271C6BB293BF38E53A85C

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 08/07/2026 é(são) :

angelo Lugoboni - 34.263.987/0001-59 em 08/07/2026 06:06 UTC-03:00

Nome no certificado: Catedral Editora Comunicacao Propaganda E Pesquis

Tipo: Certificado Digital - CATEDRAL EDITORA COMUNICACAO PROPAGANDA E PESQUIS - 34.263.987/0001-59

Evidências

Geolocation: Latitude: -25.430314065229084 Longitude: -49.27453937666466 Accuracy: 99

IP: 172.16.4.9

AC: AC SyngularID Multipla

